

ALGEMENE BELEIDSNOTA 2024

GEMEENTERAAD VAN 27 MAART 2024

Inhoud

INLEIDING.....	6
STEDELIJKE SCHAT.....	7
1. HUISVESTING: EEN FATSOENLIJKE HUISVESTING VOOR IEDEREEN	7
1.1. <i>Renovatie van sociale woningen</i>	7
1.2. <i>Bouwen van nieuwe woningen</i>	7
1.3. <i>Bestrijding van leegstand en ondermaatse huisvesting</i>	7
1.4. <i>Uitwerking van innovatieve oplossingen voor sociale noodsituaties</i>	8
1.5. <i>Ondersteuning van huiseigenaren</i>	8
2. MOBILITEIT: MEER BEWEGINGSRUIMTE IN SCHAARBEEK	9
2.1. <i>Werken aan een beter evenwicht tussen vervoerswijzen</i>	9
a. Voetgangers.....	9
b. Fietzers.....	10
c. Openbaar vervoer	10
d. Autodelen	11
e. Verlichting van de druk van het autoverkeer.....	11
f. Specifieke maatregelen voor scholen.....	11
2.2. <i>Bevordering van parkeermogelijkheden voor alle vervoerswijzen</i>	12
a. Parkeerplaatsen voor auto's.....	12
b. Stallen van fietsen	12
c. Stalling van deelfietsen en deelsteps	13
3. RECREATIERUIMTES: EEN UITNODIGEND, GEDEELD EN INCLUSIEF RECREATIEAANBOD	14
3.1. <i>Bevordering van toegang tot kwaliteitsvolle groene ruimtes in de buurt van elke inwoner</i>	14
3.2. <i>Ontwikkeling van een gediversifieerd aanbod aan recreatieruimtes</i>	15
4. NETHEID: EEN SCHONE EN UITNODIGENDE OMGEVING	17
4.1. <i>Voorkomen van de productie van afval door alle soorten publiek</i>	17

4.2. Beheer van bestaand afval	18
4.3. Beheer van overlast	19
5. BEBOUWDE OMGEVING: BEVORDEREN VAN EEN LEEFOMGEVING DIE KWALITEIT VAN LEVEN GARANDEERT	20
6. STADSVERNIEUWING: DE OPENBARE RUIMTE TRANSFORMEREN TOT LEEFRUIMTE	20
6.1. Bijzondere aandacht voor de mix in projecten voor ruimtelijke ordening	20
a. Locatie Josaphat	20
c. Metro Noord	21
d. Brussel Noord - Noordwijk - CCN- en Proximus-projecten	21
6.2. Renovatie van de openbare ruimtes	22
6.3. Bevordering van een leefomgeving die de kwaliteit van lucht, water en bodem respecteert	23
6.4. Waarborgen van een plaats voor de natuur in de stad	23
6.5. Ondernemen van actie op leegstaande commerciële ruimtes	24
MENSELIJKE PIJLER	25
1. OPGROEIEN: KINDEREN BEGELEIDEN NAAR VOLWASSENHEID	25
1.1. Wij willen alle kinderen aanmoedigen om naar school te gaan	25
1.2. Van de school een plek maken waar kinderen kunnen leren en groeien	25
1.3. Kinderen onder de drie jaar moeten goed worden opgevangen	26
1.4. Begeleiding van kinderen buiten schooltijd (buiten de familiekring)	26
2. LEVEN: GOED SAMEN LEVEN	28
2.1. Met de jeugd aan een toegewijd, emanciperend aanbod bouwen	28
2.2. Promotie van sportactiviteiten overal die toegankelijk zijn voor iedereen	29
2.3. Cultuur dichterbij het publiek brengen	29
2.4. De gemeente aantrekkelijker maken dankzij haar culturele en folkloristische uitstraling	31
2.5. Nieuwkomers mondiger maken door taalverwerving en toegang tot werk	31
2.6. Gepersonaliseerde sociale ondersteuning voor elke doelgroep	32
2.7. Waken over dierenwelzijn	32

3. WERKEN: GOED WERKEN EN ZIJN ACTIVITEITEN ONTWIKKELEN IN SCHAARBEEK	34
3.1. <i>Ondersteuning van welvaartscreatie (economische activiteiten, sociale en circulaire economie ...)</i>	34
3.2. <i>De vaardigheden van werkzoekenden aan de arbeidsmarkt aanpassen</i>	34
4. GOED OUDER WORDEN.....	35
4.1. <i>Ervoor zorgen dat senioren actief kunnen blijven</i>	35
GEMEENSCHAPPELIJKE SCHATKIST	36
1. FISCALITEIT: VERSTERKING VAN GOED BEHEER VAN OVERHEIDSFINANCIËN.....	36
1.1. <i>Een begroting in evenwicht behouden</i>	36
1.2. <i>Een belastingstelsel toepassen dat de waarden van het strategisch plan ondersteunt</i>	36
2. ERFGOED EN TOERISME: DE AANTREKKINGSKRACHT VAN DE GEMEENTE VERGROTEN MET HAAR ERFGOED	37
3. BESTUUR: OPEN EN TRANSPARANT BESTUUR VERSTERKEN	38
3.1. <i>Het bieden van kwaliteit en toegankelijkheid van gemeentelijke diensten</i>	38
3.2. <i>Het merkimago van Schaarbeek ontwikkelen via de valorisatie van de gemeentelijke acties</i>	39
4. PREVENTIE: ZORGEN VOOR EEN RESPECTVOL GEBRUIK VAN DE OPENBARE RUIMTE.....	41
4.1. <i>Zorgen voor een zichtbare en geruststellende aanwezigheid van Gemeenschapswachten op het hele grondgebied</i>	41
4.2. <i>Het actieterrein van sociale straatwerkers uitbreiden</i>	41
4.3. <i>Sociale begeleiding voor de inwoners van Schaarbeek behouden</i>	42
4.4. <i>Ontwikkelen van thematische en territoriale projecten die specifiek zijn voor lokale kwesties</i>	42
4.5. <i>De coördinatie van de diensten ondersteunen</i>	42
5. OCMW	43
6. POLITIE	44
6.1. <i>Versterking van de buurtpolitieprojecten</i>	44
6.2. <i>Snelheid en verkeersonveiligheid verminderen</i>	45
TRANSVERSALE SCHAT	46
1. ECOLOGISCHE TRANSITIE: DE ECOLOGISCHE VOETAFDruk VAN HET GRONDGEBIED, DE INWONERS EN HET BESTUUR VERKLEINEN.....	46

1.1. Het overheidsbeleid sturen	46
2. BESTRIJDEN VAN ELKE VORM VAN DISCRIMINATIE (LEEFTIJD, GESLACHT, SEKSUELE OF RELIGIEUZE GEAARDHEID, AFKOMST, HANDICAP, INKOMEN)	47
3. BURGERPARTICIPATIE: BURGERS BETREKKEN BIJ DE OPENBARE ACTIE	48
INTERNE SCHAT: de gemeentelijke administratie optimaliseren	50
1. DE ARBEIDSCULTUUR VERSTERKEN	50
2. Werkmethoden verbeteren	50
3. Een bevredigende en moderne werkomgeving bieden	51
4. Performante ICT-werkinstrumenten aanbieden	51
5. Een duurzaam beheer van de gemeentelijke middelen verzekeren	53

INLEIDING

Ondanks de opeenvolgende crisissen (Covid, energie, financieel ...) is het College van Burgemeester en Schepenen van Schaarbeek meer vastberaden dan ooit om zich in te zetten voor de uitvoering van een project voor de gemeente dat haar inwoners kan samenbrengen. Die vastberadenheid wordt vertaald in de voltooiing van ambitieuze, innovatieve projecten die gericht zijn op het verbeteren van de levenskwaliteit van onze inwoners en het moedig aangaan van de uitdagingen van de toekomst. Met deze acties wil Schaarbeek haar transformatie voortzetten in de richting van een steeds inclusievere en dynamischere gemeenschap, waar iedereen zijn plaats kan vinden en zijn potentieel kan waarmaken.

Ondanks de krappe budgettaire situatie zet Schaarbeek in op een streng financieel beheer om haar projecten te financieren, waarbij een efficiënt beheer tussen de verschillende diensten en schepenkantoren wordt bevorderd, zodat haar ambities ondanks de economische beperkingen kunnen worden waargemaakt.

Het feit dat bepaalde verantwoordelijkheden niet door hogere autoriteiten zijn opgenomen - en dan met name op de cruciale gebieden van veiligheid en gastvrijheid - vormt geen belemmering voor onze vastberadenheid om te handelen. Lokale overheden krijgen voortdurend nieuwe taken toegeschoven, maar niet de middelen om ze uit te voeren. Bij het verdedigen van onze gezamenlijke visie zal Schaarbeek voorrang geven aan de dialoog met de andere overheidsniveaus. We zullen er echter voor zorgen dat de gewestelijke en de federale initiatieven onze lokale doelstellingen ondersteunen en vooral verrijken.

Het College is vastbesloten om verstandige strategische keuzes te maken om de toewijzing van middelen te optimaliseren. Alle grote plannen gaan door: het verlichtingsplan, het voetpadenplan, het driejarenplan, het huisvestingsplan, het mobiliteits- en parkeerplan, het klimaatplan, het vergroeningsplan, het groenbeheerplan, het netheidplan, het scholenplan ... En natuurlijk blijft het veiligheids- en preventiebeleid ook in de toekomst een prioriteit. Door voorrang te geven aan initiatieven die het dagelijkse leven van de inwoners van Schaarbeek aanzienlijk kunnen veranderen, zorgen we ervoor dat onze investeringen bijdragen aan duurzaamheid, sociale inclusie en de revitalisering van onze stadsruimte.

In alles wat we doen, staan de mensen centraal. De projecten en de diensten die zich richten op bewoners, jong en oud, om de problemen en behoeften op te lossen waarmee ze worden geconfronteerd - uiteraard als ze onder de verantwoordelijkheid van de lokale overheid vallen. Maar ook de projecten en de diensten die gericht zijn op hun omgeving, hun wijk, hun dagelijks leven ...

Met dit in gedachten kijken we naar de toekomst van Schaarbeek en streven we ernaar om van onze gemeente een van de meest aangename en bloeiende plaatsen te maken om te wonen. Deze ambitie is mogelijk gemaakt dankzij de uitzonderlijke inzet en toewijding van onze ambtenaren, wier gevoel voor publieke dienstverlening bijzondere erkenning en waardering verdient.

Deze algemene beleidsnota weerspiegelt onze missie en onze vastberadenheid om door te gaan, ondanks alle obstakels. Ze onderstreept ons engagement om te werken aan een eerlijker, duurzamer en meer inclusief Schaarbeek, waar elke burger zijn plaats kan vinden en aan het algemene welzijn kan bijdragen. Net als vorig jaar neemt de nota de vorm over van ons GPDO en ons meerderheidsakkoord, zodat ze vlot leesbaar is. De inhoud werd ook per thema gestructureerd, wat het transversale karakter van het door Schaarbeek gevoerde beleid benadrukt.

STEDELIJKE SCHAT

1. HUISVESTING: EEN FATSOENLIJKE HUISVESTING VOOR IEDEREEN

In 2024 zet de gemeente - net als de voorgaande jaren - haar werk rond een reeks prioriteiten voort: het kwalitatieve sociale woningbestand op het Schaarbeekse grondgebied uitbreiden (door woningen bij te bouwen en bestaande woningen te renoveren), de woningmarkt reguleren en innovatieve oplossingen voorstellen om leegstand te bestrijden, en de meest kwetsbare bevolkingsgroepen makkelijker toegang bieden tot een woning.

1.1. Renovatie van sociale woningen

De Schaarbeekse Haard zal zijn verplichtingen blijven nakomen in het kader van het masterplan (2015-2025) en zijn ambitie om een derde van zijn woningbestand te renoveren.

Op dit moment is 40% van de woningen die onder het masterplan vallen al gerenoveerd en is 40% in aanbouw of het voorwerp van de aanvraag van een bouwvergunning, terwijl de resterende 20% zich nog in de studiefase bevindt.

1.2. Bouwen van nieuwe woningen

In het kader van de duurzame wijkcontracten en het stadsvernieuwingscontract (SVC) zijn en worden de renovatie van gebouwen en de bouw van sociale woningen binnen de gestelde termijnen uitgevoerd. Zo voorziet het Pogge buurtcontract in 9 woningen die in 2024 en 2025 zullen worden opgeleverd. Het SVC plant de bouw van een studentencentrum met hoogwaardige studentenhuysvesting, waarvan de werkzaamheden in het laatste kwartaal van 2024 zullen beginnen. Ook in 2024 zullen de werkzaamheden aan het project 'Fermettes' (10 woningen) in de Jerusalemstraat en het project 'Haacht-Bergé' aan het Poggeplein worden voortgezet. Tot slot wil het wijkcontract Heuveltje een vijftiental sociale woningen creëren door leegstaande en/of verkavelde gebouwen te renoveren; gelijktijdig loopt een studie rond dit proefproject met de bedoeling om het mechanisme op grotere schaal te herhalen.

De afdeling Stedenbouw blijft een essentiële schakel in de keten die het mogelijk maakt om particuliere woningen te creëren. Deze afdeling kreeg, net als alle andere afdelingen Stedenbouw in Brussel, extra taken te vervullen, wat leidde tot een achterstand die nu wordt weggewerkt (ook al is het evenwicht broos) dankzij een versterking van het team en een passend beheer met regelmatige controle van de deadlines en de prioriteiten die moeten worden gesteld om aanhangigmakingen te voorkomen. Helaas dwingen de door de wetgever opgelegde strikte deadlines de afdeling om de hele periode voor het uitgeven van vergunningen te gebruiken om de werklust in evenwicht te brengen en te verdelen, waardoor het onmogelijk is om minder complexe aanvragen sneller te verwerken (terwijl de strikte deadlines een kortere verwerkingstijd hadden moeten garanderen).

1.3. Bestrijding van leegstand en ondermaatse huisvesting

In 2024 zullen de activiteiten van het gemeentelijke huisvestingsobservatorium worden voortgezet; het is hierbij de bedoeling om de strijd tegen leegstand op te voeren en eigenaars te begeleiden bij het verhuren van hun eigendom.

Een belangrijke uitdaging in dit verband bestaat erin om op de vastgoedmarkt alle beschikbare ruimtes ter beschikking te stellen: we kunnen niet toelaten dat panden leeg blijven staan en dat gronden niet worden bebouwd. Er worden specifieke belastingen geheven om dit fenomeen tegen te gaan.

De strijd tegen leegstaande woningen zal ook worden voortgezet door het opsporen en doorsturen van informatie uit het ILHO-systeem naar de relevante diensten (waaronder de belastingdienst).

ILHO ('Investigation logement - Huisvesting onderzoek') is een interdepartementaal programma waar de diensten stedenbouw, bevolking, kadaster, de wijkpolitie en RenovaS bij betrokken zijn. In 2024 zullen de ILHO-doelstellingen worden nagestreefd: het bestrijden van de problemen van overbewoning en ongezonde gebouwen, met een focus op het verbeteren van de kennis van de feitelijke bezetting van gebouwen enerzijds en het bestrijden van huisjesmelkers, buitensporige opsplitsing van gebouwen zonder bouwvergunning of schijnwoningdeling, en ongeschikte woonomstandigheden anderzijds (in samenwerking met de DGHI). Die acties zullen worden voortgezet in de perimeters van de lopende duurzame wijkcontracten en dan meer bepaald via het DWC Heuveltje in het kader waarvan 3 onbewoonde gebouwen werden aangeschaft, die zullen worden gerenoveerd om er gelijkgestelde sociale woningen in onder te brengen. De belasting op de boventallige woningen, die eind 2021 werd ingevoerd, zal deze initiatieven ondersteunen door geïdentificeerde illegale situaties te bestraffen en de regularisatie van eigendommen te versnellen. Er werd een cross-functionele projectleider aangesteld om de cross-functionaliteit te vergemakkelijken tussen de verschillende spelers die bij het ILHO-programma zijn betrokken. Die projectleider zal ook verantwoordelijk zijn voor het intensiveren en formaliseren van de samenwerking met een aantal externe partners (Openbaar Ministerie, Urban, DGHI ...) en het zoeken naar nieuwe actiemiddelen (ondersteuning van huurders ...).

In 2024 zal, in het kader van het samenwerkingsprotocol met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in het kader van het Noodhuisvestingsplan, een nieuwe Huisvestingsmedewerker zijn taken actief kunnen uitvoeren. Van de gestelde doelen staan de strijd tegen leegstaande en ongezonde woningen bovenaan de lijst. Maar zoals hierboven vermeld, had de gemeente niet op deze samenwerking gewacht om deze problemen aan te pakken. Wat de strijd tegen leegstand betreft, heeft ze al een telling van leegstaande panden uitgevoerd en de verzamelde gegevens naar het Gewest gestuurd.

1.4. Uitwerking van innovatieve oplossingen voor sociale noodsituaties

De gemeente zal sociale huisvestingsmaatschappijen actief blijven steunen. Dankzij hun werk kunnen ze particuliere woningen aanbieden onder de voorwaarden van de openbare huisvesting. Asis en RenovaS werken samen om woningen die vaak overvol of ongeschikt voor bewoning zijn en die worden gerenoveerd, weer op de markt te brengen.

Daarom zal het gemeentelijke SVK projecten blijven ontwikkelen die gericht zijn op mensen met specifieke behoeften (daklozen, mensen aan het einde van hun straf, zelfstandige senioren, mensen met een handicap).

1.5. Ondersteuning van huiseigenaren

Een groot deel van de gebouwen in Schaarbeek is oud en is aan renovatie toe - en dan vooral om hun energieprestaties te verbeteren. Bovendien zijn veel huizen onderverdeeld op een manier die niet voldoet aan de stedenbouwkundige voorschriften of de minimale kwaliteitseisen voor woningen. Dit is een situatie waarmee vaak een kwetsbaar en ongeïnformeerd publiek wordt geconfronteerd.

RenovaS streeft daarom de volgende prioritaire doelstellingen na op dit vlak:

- De kwaliteit en de veiligheid van de woningen verbeteren
- De energieprestaties van de woningen verbeteren
- De verschillende gewestelijke, gemeentelijke en federale subsidies voor woningrenovatie, energieverbruik en gezondheid promoten.
- Het behoud van kleinschalig erfgoed stimuleren
- Particulieren helpen om te voldoen aan de stedenbouwkundige voorschriften.

Dit ondersteunende werk lijkt zich via meerdere gewestelijke voorzieningen en programma's verder te ontwikkelen en te diversifiëren. Er moet ook worden opgemerkt dat de gewestelijke strategie Renolution, die sinds 2023 operationeel is, gericht is op meer renovatie van de bebouwing. Met dit in gedachten zal de vzw het aanbod van hulpmiddelen uitbreiden en nieuwe manieren uitproberen om renovatieprojecten te ondersteunen en aan te moedigen. De verschillende acties worden door een multidisciplinair team met een globale en geïntegreerde visie uitgevoerd. In 2024 zal de vzw RenovaS ook de opdracht krijgen om een gemeentelijke strategie te bepalen voor het delen van energie en energiegemeenschappen, en om de eerste projecten op dit vlak te begeleiden.

De afdeling Stedenbouw van haar kant biedt ondersteuning aan huiseigenaren via het daarvoor voorziene loket, inspecties en vooral een passende follow-up na inspecties, waarbij de nodige hulp en advies worden geboden om hen te helpen om hun woningen opnieuw in overeenstemming met de wetgeving te brengen. Als zodanig neemt de dienst Vergunningen deel aan talrijke projectbijeenskomsten die worden bijgewoond door gewestelijke diensten om aanvragers zo goed mogelijk te ondersteunen en te adviseren bij hun aanvragen voor stedenbouwkundige en/of milieuvergunningen.

2. MOBILITEIT: MEER BEWEGINGSRUIMTE IN SCHAARBEEK

In 2022 werden twee verkeersluwe wijken volledig geïmplementeerd (Azalea- en Koninklijke Sinte-Mariawijk), wat niet alleen het welzijn van de bewoners in de wijk ten goede kwam, maar ook de mogelijkheid bood om fietsinfrastructuur aan te leggen. In 2024 zullen de deelnetwerken Azalea en Koninklijke Sinte-Maria verder worden geëvalueerd. Het is mogelijk dat hiervoor aanvullende maatregelen zullen worden getroffen, die continu zullen worden gemonitord. Voor de perimeter Berenkuil/Stephenson zullen ongeveer dertig maatregelen, waaronder verkeersveiligheidsmaatregelen, worden uitgevoerd naar aanleiding van de resultaten van het participatieproces (burgerpanel) dat in september en oktober 2023 liep.

De gemeente zal ook het werk van het gewestelijke agentschap parking.brussels, dat van de gemeente de taak heeft gekregen om het parkeren te controleren en vrijstellingskaarten uit te geven, nauwlettend blijven volgen. Daarbij zal bijzondere aandacht worden besteed aan de klantenservice van het Agentschap en het opvolgen van klachten en problemen die onze bewoners in stressvolle situaties brengen.

De gemeente Schaarbeek en haar bestuur zijn betrokken bij de opvolging van de stedenbouwkundige vergunningsprocedure voor Metro Noord, die werd opgestart door het Brussels Gewest en de federale regering. Dit is een hele uitdaging, want op ons grondgebied zouden niet minder dan vier stations moeten worden gebouwd die zullen worden geconfronteerd met problemen op het vlak van mobiliteit, de ontwikkeling van de openbare ruimte en het beheer van bouwplaatsen (en de overlast die ze kunnen veroorzaken). In 2024 zal het tweede openbare onderzoek plaatsvinden.

Zoals elk jaar op Autoloze Zondag zal de dienst Milieuraadgeving verantwoordelijk zijn voor het uitgeven van vrijstellingskaarten en de sensibilisering van de doelgroepen voor alternatieven voor de eigen auto.

2.1. Werken aan een beter evenwicht tussen vervoerswijzen

a. Voetgangers

Te voet gaan is nog steeds de eenvoudigste en goedkoopste vervoerswijze, die in Brussel ook het hoogste modale aandeel voor haar rekening neemt. Comfortabele wandelomstandigheden aanbieden is dan ook een noodzakelijke voorwaarde om dit aan te moedigen.

In het kader van het *Voetpadenplan* zullen in 2024 verschillende wegen worden heringericht: onder meer de William Degouve de Nuncquesstraat, de de Lochtstraat, de Lebrunstraat en de Léon Mignonstraat, evenals de Adolphe

Lacomblélaan en de Jan Stobbaertsiaan. Bovendien zal het Toegankelijkheidsplan voor de weg en de openbare ruimte (PAVE) verder worden uitgevoerd.

De gemeente zal bewoners ook blijven aanmoedigen om bij de gemeente een aanvraag in te dienen om van hun straat een 'speelstraat' te maken. In 2024 zal de vzw WALK als nieuwe partner worden verwelkomd in de werkgroep actieve modi, die regelmatig bijeenkomt om verschillende gemeentelijke projecten te bespreken, met name naar aanleiding van de voetgangersbarometer die de vzw heeft gerealiseerd.

b. Fietzers

Het fietsbeleid van de gemeente is opgenomen in de BYPAD-audit, waarvoor met verschillende spelers in de sector wordt samengewerkt. Dit plan is een 'work in progress'. Het werk, dat werd uitgevoerd door BYPAD coaching in samenwerking met de gewestelijke overheden en de fietsverenigingen, zal in 2024 gedeeltelijk worden geüpdatet. Een belangrijk aspect in dat verband is de verdere implementatie van 'fietsstraten' op basis van een innovatieve ontwikkelingslogica.

In 2024 zal het bestuur de ontwikkeling van gewestelijke projecten rond fietspaden blijven volgen, en dan met name tussen het centrum van Brussel en Leuven.

Om de zichtbaarheid en de veiligheid van de fietsers te verbeteren, zullen de fietspaden in 2024 bovendien in oker worden gemarkeerd.

Je bent nooit te jong om de juiste reflexen op de weg te leren. Op basis van die vaststelling worden de leerlingen van de lagere scholen opgeleid in het stadsverkeer, dankzij het 'fietsbrevet'. De gemeente geeft financiële steun aan de vzw Pro Vélo, die leerlingen en hun leraren opleidt om zich autonoom in het verkeer te begeven. Aangezien de overeenkomst met Pro Vélo eind 2024 afloopt, moet deze worden herzien met het oog op 2024-2025. Het evenement Be Bright, Use a Light zal ook in 2024 worden herhaald. In juni 2024 zal de wereldfietsdag in samenwerking met Brussel Mobiliteit worden gehouden.

De regeling 'premie voor de aanschaf van een elektrisch ondersteunde fiets', die in 2022 werd geëvalueerd en aangepast, werd intussen verlengd tot 2024.

In het kader van de Duurzame Wijkcontracten Stephenson en Heuveltje plant RenovaS sensibiliseringsactiviteiten rond zachte mobiliteit, met onder meer een sensibilisering van de wijkbewoners omtrent verschillende vormen van mobiliteit, fietsreparatiewerkshops of fietslessen voor bepaalde doelgroepen ...

Om het publiek in staat te stellen om zich autonoom door het verkeer te bewegen, zullen vanaf 2023 fietsreparatiewerkshops worden aangeboden aan bepaalde doelgroepen, met name via verenigingen en wijkcontracten.

De dienst Milieuraadgeving werkt intussen aan een systeem om gedeelde elektrische fietsen beschikbaar te stellen voor gebruik door het gemeentebestuur. Daarnaast wordt eind 2024 een nieuw bedrijfsvervoerplan (BVP) geïmplementeerd.

c. Openbaar vervoer

Hoewel de gemeente niet alle aspecten van het openbaar vervoerbeleid in handen heeft, blijft ze een belangrijke gesprekspartner voor de openbaarvervoerexploitanten. In het kader van het herontwikkelingsproject zal de MIVB in 2024 verschillende ontwikkelingsscenario's opnieuw onderzoeken voor het traject tussen het station Schaarbeek en Lambermont.

Voor 2024 zijn een nieuwe bushalte op het Verboekhovenplein en verbeteringen aan tramhaltes 25/62 bij Robiano gepland. De consolidatie van de Lefrancq tramhaltes op de as van het Paleis wordt ook bestudeerd door de MIVB en dit zou in de loop van het jaar 2024 kunnen leiden tot de indiening van een aanvraag tot stedenbouwkundige vergunning.

d. Autodelen

Definitief afscheid nemen van de auto is niet altijd mogelijk: daarom wil de gemeente veeleer het gebruik in plaats van het bezit van de auto stimuleren. Hiertoe zal de elektrificatie van Cambio-stations worden voortgezet en zal de oprichting of de aanpassing van nieuwe Cambio- en/of Getaround-stations aan het College worden voorgesteld.

Daarnaast wil de gemeente meewerken aan de gewestelijke ambitie om autodelen inclusiever te maken (Green Deal Inclusive Carsharing). Hiertoe wil ze tussen nu en eind 2026 vier acties uitvoeren om een publiek te bereiken dat tot nu toe minder geneigd was om van dit soort diensten gebruik te maken. Deze specifieke acties zullen worden gevoerd in samenwerking met de andere ondertekenaars van de Green Deal Inclusive Carsharing, waaronder Cambio en Getaround.

e. Verlichting van de druk van het autoverkeer

De gemeente Schaarbeek sluit zich aan bij de gewestelijke principes die gericht zijn op het verminderen van transitverkeer. Zo is ze begonnen met de uitvoering van het gewestelijke plan op lokaal niveau. In 2024 zullen begeleidende maatregelen voor de Berenkuilwijk/Stephenson worden getroffen. Begin 2024 zal de evaluatie van het verkeersplan voor het deelnetwerk Koninklijke Sinte-Maria worden afgerond.

Sinds de invoering van de zone 30 in Schaarbeek in 2018 zijn een hele reeks maatregelen getroffen om de mentaliteit en het gedrag van automobilisten te veranderen. Sinds januari 2021 is het hele Brusselse Gewest een zone 30, met uitzondering van enkele grote wegen. Sensibilisering moet uiteraard gepaard gaan met infrastructuur die snelheid en gevaarlijk gedrag ontmoedigt. Daarom werden in 2022 en 2023 wegenwerken uitgevoerd, die in 2024 zullen worden voortgezet, en dan met name met de aanleg van Berlijnse kussens en van oversteekplaatsen voor fietsers. In het kader van de aanstelling van een coördinator verkeersveiligheid zal de strategische nota verkeersveiligheid dankzij een subsidie van Brussel Mobiliteit in 2024 worden geactualiseerd en herzien.

In 2024 zal de gemeente verder werken aan het richtplan Rogier om de belangrijkste principes van de herontwikkeling vast te leggen voordat de rails worden vernieuwd - een ingreep die de MIVB over enkele jaren plant.

f. Specifieke maatregelen voor scholen

De veiligheid in de buurt van scholen krijgt van de gemeente absolute voorrang. Hierdoor kunnen scholen profiteren van specifieke omgevingszones waar kinderen door hun ouders met de auto kunnen worden afgezet, terwijl in de buurt van de scholen steeds meer inrichtingen worden gerealiseerd.

In het kader van het streven om de veiligheid rond scholen te verbeteren, werd in 2023 een WG Schoolomgeving opgericht. In deze werkgroep komen vertegenwoordigers van alle betrokken gemeentelijke diensten samen. In 2024 gaat deze WG verder met het bestuderen van de mogelijkheden voor het verbeteren van inrichtingen met betrekking tot de bewakings- en preventieaspecten van de gemeenschapswachten.

Vanaf 2024 zal geleidelijk aan specifiek straatmeubilair worden toegevoegd rond de scholen van Schaarbeek, met name in de vorm van reflecterende *Pieto* silhouetten. Dit zal niet alleen de markeringen verbeteren, maar ook de oversteekplaatsen voor voetgangers beter zichtbaar maken. Bovendien blijven verschillende groepen voetgangers en

fietzers dagelijks aanwezig in de omgeving. De gemeenschapswachten blijven aanwezig om het verkeer te verlichten in de buurt van de vele Schaarbeekse scholen die van dit systeem gebruikmaken.

De gemeente wil het aantal schoolstraten uitbreiden en in 2024 zal een budget worden voorzien om de ondersteuning van deze schoolstraten te financieren. In 2023 heeft de gemeente een zesde schoolstraat gelanceerd, de Grote Bosstraat. In 2024 zal worden onderzocht of nog andere straten als schoolstraten kunnen worden erkend. Als alle spelers op het terrein het ermee eens zijn, kunnen er proeffasen worden gestart zodra het College zijn goedkeuring heeft gegeven.

In 2024 zou in het kader van het schoolcontract Champagnat een mogelijk nieuw profiel of verkeersplan voor de Vandeveldestraat kunnen worden voorgesteld aan het College. Vooraf zal een burgerparticipatieproces worden gestart om de belangrijkste spelers in de buurt te informeren over en te betrekken bij het heraanlegproject.

Tot slot werkt de dienst Milieuraadgeving aan een memo over vliegreizen voor schoolreizen.

2.2. Bevordering van parkeermogelijkheden voor alle vervoerswijzen

Parkeren moet goed worden georganiseerd en gecontroleerd, zodat buurtbewoners voorrang krijgen bij het zoeken naar een parkeerplaats en de negatieve gevolgen van parkeren worden beperkt, vooral als dit onregelmatig en gevaarlijk gebeurt.

a. Parkeerplaatsen voor auto's

In 2024 zullen de gemeente en parking.brussels de VisitPass maatregelen en de twee gratis uren op woensdag en zaterdag blijven monitoren en evalueren.

De gemeente zal in samenwerking met BePark en parking.brussels blijven proberen om nieuwe partnerschappen op te zetten voor het delen van parkeerplaatsen buiten de openbare weg, en dan met name op basis van het onderzoek dat werd uitgevoerd in het kader van de studie over parkeerplaatsen buiten de openbare weg in 2021-2022.

Daarnaast zal de gemeente compensatiemaatregelen voorstellen voor buurtbewoners die worden getroffen door werkzaamheden die bijvoorbeeld parkeerterreinen of een Cambio-station ontoegankelijk maken.

In 2024 zullen 40 oplaadpunten voor elektrische en hybride voertuigen in de gemeente worden geïnstalleerd.

b. Stallen van fietsen

De beschikbaarheid van comfortabele en veilige fietsenstallingen is noodzakelijk om het gebruik van de fiets te stimuleren. Het proactieve beleid van het plaatsen van fietsbeugels zal daarom worden voortgezet. Er zullen ook meer fietsboxen worden geplaatst in een poging om aan de steeds toenemende vraag te voldoen. Er zijn plannen om in 2024 nog minstens 20 nieuwe te installeren. De aanschaf van de voorzieningen en de selectie van locaties behoren tot de verantwoordelijkheid van de gemeente. Het abonnementenbeheer en de operationele aspecten worden door parking.brussels (CycloParking-project) uitgevoerd.

In 2024 wordt een nieuwe beveiligde parkeergarage gebouwd op de begane grond van een gebouw voor sociale woningbouw op de hoek van de Haachtsesteenweg en de Henri Bergéstraat. Dit project, dat deel uitmaakt van het Pogge duurzame wijkcontract, biedt plaats aan 27 fietsen en 8 bakfietsen.

Er zijn ook plannen om in 2024 het Locky proefproject te testen op een aantal locaties in Schaarbeek. Deze ultraveilige fietsbeugels (te gebruiken tegen betaling) zijn een van de oplossingen die Brussel Mobiliteit overweegt om

fietsendiefstal tegen te gaan. Het is de bedoeling om met het proefproject na te gaan of gebruikers bereid zijn om te betalen om hun fiets veiliger op straat te stallen.

Tot slot blijft het zoeken naar ongebruikte ruimtes buiten de openbare weg (leegstaande garages, ongebruikte commerciële benedenverdiepingen ...), die in fietsenstallingen kunnen worden omgevormd, ook een prioriteit.

c. Stalling van deelfietsen en deelsteps

Gezien het toenemende gebruik van deelfietsen en deelsteps en de noodzaak om het parkeren ervan te reguleren, zal de gemeente doorgaan met het installeren van dropzones. Naast de dropzones op gewestwegen zal de gemeente er geleidelijk 120 installeren. Gelijktijdig zullen de locatie en het gebruik van deze dropzones worden geëvalueerd.

3. RECREATIERUIMTES: EEN UITNODIGEND, GEDEELD EN INCLUSIEF RECREATIEAANBOD

3.1. Bevordering van toegang tot kwaliteitsvolle groene ruimtes in de buurt van elke inwoner

Met maar liefst 70 hectare groene ruimtes en tal van groene eilandjes en tuinen is Schaarbeek een van de groenste gemeenten van het Brussels Gewest. Met 14 parken, talrijke groene pleinen, prestigieuze voetgangerszones en verschillende straten met bloemperken is Schaarbeek een parel op het vlak van natuur en biodiversiteit - een parel die wij niet alleen willen behouden, maar nog willen uitbreiden.

Hoewel de gemeente zich nu al inzet voor een milieuvriendelijk en duurzaam beheer van deze groene ruimtes, zal ze haar inspanningen op het vlak van gedifferentieerd beheer van groene ruimtes voortzetten en daarbij specifiek aandacht besteden aan inheemse planten en de biodiversiteit van de gekozen soorten. Daartoe maakt het specifieke plan voor duurzaam beheer van groene ruimtes het mogelijk om het beheer van gemeentelijke groene ruimtes op een duurzame manier te optimaliseren, om te voldoen aan de doelstellingen van het Natuurplan van het Brussels Gewest, om zich aan te passen aan de klimaatverandering door te streven naar de vermindering van hitte-eilanden en ondoordringbaarheid van de bodem, en tot slot om de openbare ruimtes veerkrachtiger te maken.

Het is hierbij de bedoeling om de gemeente Schaarbeek in 2024 nog mooier en groener te maken. De dienst Groene Ruimtes zal zich met name bezighouden met het Duployésquare, de square Maurane, de groene speelplek van Dyck op het binnenterrein van het huizenblok, het park langs de Bloemtuinenlaan en rond verschillende scholen. Ze zal ook verschillende groenprojecten plannen in het kader van wijkcontracten en gemeentelijke projecten. Na de toekenning van de stedenbouwkundige vergunning in 2023 zal de herinrichting van de speelterreinen in het Jeugdпарк ook nieuwe beplantingen en een aanzienlijke toename van het groen omvatten. In het kader van de herinrichting van het Poggeplein en het Houffalizeplein zal de openbare ruimte ook flink worden beplant, met de aanleg van een biologische en plantaardige corridor van Colignon tot Louis Bertrand. Een toename van compostgebieden en van de circulariteit van groenafval staat ook op de agenda. In totaal is de dienst Groene Ruimtes van plan om bijna 200 nieuwe hoogstambomen te planten tijdens de lente- en herfstseizoenen van 2024, ter vervanging van bomen langs de openbare weg en met de aanplanting van nieuwe bomen bij verschillende projecten en in diverse groene ruimtes.

In 2023 lanceerde de afdeling Duurzame Ontwikkeling in samenwerking met de dienst Sport een project om de gebieden rondom sportlocaties nieuw leven in te blazen om de biodiversiteit te bevorderen. De eerste onderzoeken zijn intussen afgerond en de werkzaamheden zullen in 2024 starten. Als onderdeel van het A.MA.Zone-project werden de eerste vijvers en sloten gegraven in samenwerking met de tuinbouwafdeling van het Frans Fischer Instituut.

Naar aanleiding van een onderzoek naar integraal waterbeheer in het Josaphatpark werden prioritaire acties vastgelegd. In 2023 bracht de Koninklijke Commissie voor Monumenten en Landschappen een overwegend positief advies uit over de geplande prioritaire acties. Deze zullen er voornamelijk op gericht zijn om de waterkwaliteit in het hart van de natte vallei te verbeteren (vijvers, reactivering van de waterval en verbindingen tussen de beek en de vijvers). De eerste voorbereidende acties zullen in 2024 worden uitgevoerd. Daarnaast ontving de gemeente in 2023 een subsidie van Leefmilieu Brussel om een regenwateraudit uit te voeren in het Koningin-Groenpark met het oog op een betere regenwaterrecuperatie en/of een geïntegreerd regenwaterbeheer op de parksite. Deze werkzaamheden zullen in 2024 worden uitgevoerd.

In het kader van het Vergroeningsplan voor de Openbare Ruimte wordt specifieke aandacht besteed aan de vergroening van elk herinrichtingsproject om de kwaliteit en de duurzaamheid van de openbare ruimte te verbeteren.

Ook in deze context heeft de afdeling Duurzame Ontwikkeling in samenwerking met het Gemeenteonderwijs het beheer van de bonus voor 'energiekorting' voor scholen overgenomen. De jury selecteerde daarbij acht projecten rond het thema water; de eerste vijvers zijn intussen aangelegd. In 2024 zal deze korting voor hetzelfde thema worden toegepast.

In het kader van de renovatie van wegen en de openbare ruimte wordt systematisch specifieke aandacht besteed aan beplanting om de openbare ruimte zo kwaliteitsvol en zo duurzaam mogelijk te maken, met als doel de biodiversiteit en de natuur in de stad te stimuleren en zo de CO₂-absorptiecapaciteit van het hele grondgebied van Schaarbeek te verhogen. In 2024 zullen in verschillende wijken van de gemeente aanplantingen worden uitgevoerd.

Ter herinnering: het plan om de openbare ruimte te vergroenen, dat deel uitmaakt van het Klimaatplan en het Duurzaam Beheerplan Groene Ruimte, heeft het ambitieuze doel om de hoeveelheid vegetatie in stedelijke gebieden tegen 2035 met 10% te verhogen. Dit vormt een echt richtplan voor het bestuur en zal ons meer bepaald via het bijbehorende actieplan en de verwezenlijking van de operationele doelstellingen in staat stellen om het aantal kleine groene ruimtes uit te breiden en waar mogelijk bomen te planten die aan elke locatie zijn aangepast. Als onderdeel van een breder kader beoogt dit plan ook op lokaal niveau verscheidene gewestelijke, federale en zelfs Europese doelstellingen in de strijd tegen de opwarming van de aarde ten uitvoer te leggen. Dankzij dit plan zal het dus zowel mogelijk zijn om te werken aan zulke uiteenlopende, maar intrinsiek met elkaar verbonden doelstellingen als om de openbare ruimte te vergroenen, de biodiversiteit in de stad te behouden en verder te ontwikkelen, de groene en de blauwe netwerken te versterken en de CO₂-uitstoot terug te dringen.

In het kader van de vernieuwing van de openbare wegen en de openbare ruimte wordt nu specifiek ingezoomd op vergroening om de openbare ruimte zo kwaliteitsvol en zo duurzaam mogelijk te maken. Het doel is om de biodiversiteit en de natuur in de stad te stimuleren en zo de CO₂-absorptiecapaciteit van het hele grondgebied van Schaarbeek te vergroten. In 2024 zullen in verschillende wijken van de gemeente aanplantingen worden uitgevoerd. Dit betreft meer bepaald de Navezstraat, de de Lochtstraat, de Poststraat, de Groenstraat, de Dupontstraat, de Degouve de Nuncquesstraat, de Jan Stobbaertslaan en de ingang van het Koningin-Groenpark, evenals de kruispunten Charbo/Marien en Kennis/Claes.

In het kader van het vergroeningsplan zal de steun aan inwoners die hun wijk groener willen maken, nog worden versterkt. Daartoe wordt het handvest voor de vergroening van de openbare ruimte herzien met de bedoeling om het indienen van aanvragen te vergemakkelijken en om nieuwe vergroeningsmaatregelen voor burgers op te nemen (voortuinen - KBI's, tussenruimten, installatie van groen meubilair ...). We willen in dit verband niet alleen ondersteuning bieden aan mensen die bloemen en groen in hun straat willen planten, maar ook materiaal beschikbaar stellen aan aanvragers (informatiepalen, gemeenschappelijke plantenbakken, zaden en plantmateriaal ...). Op die manier zal het ook mogelijk zijn om de verschillende plantsystemen die in de openbare ruimte worden geïnstalleerd, te standaardiseren.

De wijkcontracten Stephenson en Heuveltje voorzien in hun respectieve programma's ook in meer vergroening van de wijken: aanleg van groene ruimtes, vergroening door burgers en ontwikkeling van openbare parken, met name in de binnenterreinen van huizenblokken. Het zal ook een kwestie zijn van het combineren van de realisaties en de verdichting van gebouwen met meer groen in de openbare ruimtes.

De dienst Milieuraadgeving helpt, in samenwerking met de dienst Groene Ruimtes, de gemeentearchitecten en de dienst Onderwijs, bij de transformatie van de speelplaatsen van scholen, die geleidelijk zullen worden opengesteld voor het publiek. Door de nieuwe aanplantingen zullen ze een rol spelen in de bestrijding van hitte-eilanden en zullen ze een welkome plek worden voor bewoners die op zoek zijn naar groene ruimtes in hun wijk. In 2024 wordt dit project voortgezet op de speelplaatsen van de scholen 1, 2, 10, René Magritte, Paviljoen en Chazal.

Schaarbeek heeft al jaren een dierenverblijf in het Josaphatpark. Er wordt momenteel gewerkt aan een groot plan om dat verblijf opnieuw in te richten en er een nieuwe bestemming aan te geven. Dit plan zal in 2024 klaar zijn. Het is hierbij de bedoeling om nieuwe dieren binnen te brengen, ervoor te zorgen dat de locatie goed wordt beheerd, personeel op te leiden en het publiek te sensibiliseren en te informeren over dierenwelzijn in een stedelijke omgeving.

3.2. Ontwikkeling van een gediversifieerd aanbod aan recreatieruimtes

Speeltuinen zijn plaatsen waar jonge inwoners van Schaarbeek kunnen ontspannen en er even tussenuit kunnen. Het zijn niet alleen belangrijke plaatsen voor kinderen en hun families om tot rust te komen en te socialiseren, maar het zijn ook plaatsen waar mensen van verschillende culturen en achtergronden elkaar kunnen ontmoeten. Deze recreatie- en speelzones in open lucht spelen een waardevolle rol in veel Schaarbeekse wijken en vormen een ruimte van vrijheid en creativiteit voor kinderen en jongeren. Deze speelpleinen dragen ook bij aan een betere levenskwaliteit voor zowel jonge als oude inwoners van Schaarbeek en aan de verfraaiing en de dynamiek van de openbare ruimte in onze wijken, parken, tuinen en straten.

Onze gemeente heeft 16 gemeentelijke speelpleinen en 2 gewestelijke speelpleinen. Die speelruimtes liggen verspreid over de gemeente, zodat zoveel mogelijk kinderen in alle veiligheid buiten kunnen spelen. De gemeente heeft de ambitie om hoogwaardige vrijetijdsvoorzieningen te behouden, bestaande voorzieningen te ontwikkelen en te verbeteren en het aantal voorzieningen uit te breiden.

Daartoe, en in overeenstemming met de strategienota Speeltuinen die het College in 2020 heeft goedgekeurd, wordt in 2024 een nieuw speelplein ontwikkeld in het binnenterrein van het huizenblok aan de Van Dijckstraat. Als onderdeel van dit project wordt bijzondere aandacht besteed aan het intergenerationele karakter van deze speeltuin en aan de ontwikkeling van een aanbod voor de allerkleinsten. Aangezien het gebied dichtbevolkt is, weinig begroeid is en weinig voorzieningen heeft, zal de aanleg van deze speeltuin zeer nuttig zijn.

In het kader van de heraanleg van de Huart Hamoiriaan wordt centraal op de esplanade een nieuw ambitieus intergenerationeel speelplein aangelegd, dat in de plaats zal komen van de bestaande inrichtingen in het midden van de square. Het project werd ontwikkeld in overleg met bewoners en gebruikers na een reeks participatieve workshops, en de aanvraag tot stedenbouwkundige vergunning, die in 2023 werd ingediend. De aanvraag wordt momenteel verwerkt door Urban.brussels.

Het Jeugdparc, een groot project in deze legislatuur op het vlak van groene ruimtes en speeltuinen, wordt heringericht en nog groener gemaakt. De nieuwe vrijetijds- en recreatiefaciliteiten zullen de aantrekkingskracht van het park vergroten. In het kader van dit project zal een *pumptrack* worden aangelegd voor alle wiel- en rolactiviteiten, evenals een groot boomklimparcours. Er komt ook een nieuwe ruimte voor jonge kinderen. Nu de stedenbouwkundige vergunning in 2023 werd verleend, zullen de volgende fasen met het oog op de opstart van de werken in 2024 plaatsvinden.

Na een reeks bijeenkomsten met de wijkbewoners worden de speeltuin en het park aan de Bloemtuinenlaan heringericht en voorzien van nieuwe beplanting en recreatief meubilair die aan hun verwachtingen moeten voldoen. Concreet houdt het nieuwe project in dat het bestaande gebied waar honden vrij kunnen rondlopen, wordt uitgebreid, de speeltuin wordt vernieuwd en er een ontspanningszone of *chillzone* wordt ontwikkeld, waarvan de werkzaamheden in 2024 zullen worden uitgevoerd. Hierbij moet worden opgemerkt dat er niet alleen speciale aandacht is besteed aan de toegankelijkheid van de speelruimte voor PBM's en de installatie van inclusieve modules maar ook aan intergenerationele aspecten en het creëren van een aanbod voor peuters.

Tot slot zullen een aantal kleine speelstructuren, zoals hinkelbanen en kleine speelmodules, worden geïnstalleerd, waardoor kinderen zich de openbare ruimte nog meer kunnen toe-eigenen.

4. NETHEID: EEN SCHONE EN UITNODIGENDE OMGEVING

4.1. Voorkomen van de productie van afval door alle soorten publiek

In 2024 zal de dienst Openbare Netheid en Groene Ruimtes in het kader van haar opdracht een ambitieus netheidsplan opstellen dat gericht is op het definiëren van strategische en operationele doelstellingen om meer inzicht te krijgen in de kwestie van de openbare netheid in de gemeente. Dit komt aan het einde van het omvangrijke proces dat de gemeente in 2023 is gestart om haar strategie op het vlak van openbare netheid volledig te herzien.

Dit proces bestaat uit 4 belangrijke fasen, waarvan de eerste in juni 2023 is afgerond. Het doel was om te peilen naar de mening van de inwoners van Schaarbeek en tegelijkertijd objectieve netheidsindicatoren te ontwikkelen om de netheid van de openbare ruimte van Schaarbeek objectief en continu te kunnen beoordelen.

Op basis van de bevindingen en suggesties van de deelnemers aan deze opiniepeiling kon de dienst Openbare Netheid een hele reeks prioritaire maatregelen identificeren die moeten worden getroffen of versterkt. Deze zullen worden besproken in fase 2 van het proces, dat 9 discussiecafés omvat die van 14 maart tot 30 mei 2024 in de verschillende wijken van de gemeente zullen worden georganiseerd. Het doel van deze bijeenkomsten is om de burgers opnieuw een stem te geven in het streven om samen te werken aan de ontwikkeling van een efficiënter gemeentelijk openbare netheidsbeleid. In dit verband dient te worden opgemerkt dat deze fase gelijktijdig met fase 3 wordt uitgevoerd, die tot doel heeft de reorganisatie van de dienst af te ronden.

Tot slot zal in fase 4 het openbare netheidsplan worden afgewerkt, waardoor de dienst beter zal kunnen inspelen op de verschillende uitdagingen waarmee de gemeente wordt geconfronteerd en waardoor de netheid van de Schaarbeekse straten aanzienlijk zal worden verbeterd.

Gelijktijdig zal in 2024 een nieuw digitaal beheerssoftwaresysteem voor de interne openbare netheid van de dienst worden uitgerold. Met deze nieuwe tool zullen we de kwaliteit van onze dienstverlening aan burgers en de interventies op het terrein verder kunnen verbeteren. Daarnaast wil de dienst Openbare Netheid de gewestelijke Fix My Street-app voor het melden van problemen in de openbare ruimte promoten en beter benutten.

In 2024 zal in heel Schaarbeek een nieuwe grote netheidscampagne worden gelanceerd om de inwoners te sensibiliseren, uit te dagen en te herinneren aan de regels en het gedrag dat ze moeten aannemen op het vlak van de openbare netheid. Net als in voorgaande jaren wil de gemeente de strijd tegen het toenemende zwerfvuil voortzetten en dit jaar vernieuwen door een veelvoud aan benaderingen (sensibilisering, informatie, repressie, activering). Zo zullen er doeltreffende humoristische video's met veelvoorkomende scènes van zwerfvuil worden gemaakt en uitgezonden op alle sociale netwerken van de gemeente om het publiek te sensibiliseren voor de juiste handelingen op het vlak van openbare netheid. Daarnaast zal een interactieve, schaalbare digitale kaart worden ontwikkeld om al het werk en alle initiatieven van de gemeentelijke dienst Openbare Netheid vast te leggen en te promoten. Die kaart zal beschikbaar zijn op de website van de gemeente en zal de burgers een duidelijker zicht bieden op wat de gemeente dagelijks doet om de straten van Schaarbeek schoner te maken. Daarnaast zullen op verschillende strategische plaatsen in de gemeente informatiezeilen worden aangebracht om de inwoners van Schaarbeek te wijzen op de financiële sancties waaraan overtreders worden blootgesteld wanneer ze de openbare ruimte van Schaarbeek vervuilen. Tot slot worden in het voorjaar en in het najaar in het kader van de World Clean Up Day twee evenementen georganiseerd om bewoners betrokken en actief te krijgen in hun wijk. Het is daarbij de bedoeling om burgers aan te moedigen om een actieve rol te spelen in het schoonhouden van de openbare ruimte, in plaats van omstanders te zijn, want het schoonhouden van de openbare ruimte is een zaak van iedereen.

Ook nieuw dit jaar is dat de gemeente een projectoproep lanceert waarmee burgerinitiatieven op het vlak van openbare netheid kunnen worden gesubsidieerd, opnieuw met het doel om bewoners aan te moedigen actief deel te nemen aan het verbeteren en het verfraaien van hun wijk. De oproep zal worden gericht aan elke Schaarbeekse vzw,

club, school of vereniging van natuurlijke of rechtspersonen die een project, evenement, activiteit of andere actie in verband met openbare netheid wil ontwikkelen.

In 2024 zal Schaarbeek opnieuw actief deelnemen aan de uitwisselingen en het delen van beste praktijken aangeboden door de AVPU (Association des Villes pour la Propreté Urbaine), waarvan ze lid is en die vele Belgische en buitenlandse steden verenigt.

In het kader van de wijkcontracten/SVC's en nieuwe ontwikkelingen in de openbare ruimte zal de dienst Openbare Netheid en Groene Ruimtes proactief blijven meewerken aan de ontwikkeling van stadsprojecten om het belang van netheid en vergroening van de openbare ruimte beter in die projecten te integreren.

In het kader van de gewestelijke netheidstrategie Clean.brussels kreeg de gemeente Schaarbeek bovendien een subsidie om de activiteiten van de cel Netheidsbemiddelaars voor de jaren 2023 en 2024 te ondersteunen. Deze subsidie wordt gebruikt voor de aanschaf van apparatuur die ontworpen is om de communicatie, de zichtbaarheid en de sensibiliseringsactiviteiten die onze bemiddelingsmedewerkers dagelijks in de openbare ruimte uitvoeren, te verbeteren.

In 2024 gaat de dienst Openbare Netheid verder met het opstellen van een gemeentelijk 'toiletplan'. In eerste instantie zal de focus hierbij liggen op het gebied rond het Josaphatpark, waarbij ervoor zal worden gezorgd dat alle inwoners en bezoekers van Schaarbeek toegang hebben tot gratis sanitaire voorzieningen in en rond het park. De vraag naar toegang tot sanitaire en hygiënische voorzieningen is groot, vooral tijdens de zomermaanden wanneer het park druk wordt gebruikt (voor sportieve, recreatieve en culturele evenementen ...).

Tot slot is de gemeente Schaarbeek van plan om in 2024 zaden met omkeerbare anticonceptie-effecten voor duiven te strooien op verschillende locaties in Schaarbeek die als problematisch zijn geïdentificeerd. Op die manier zal Schaarbeek - met respect voor het dierenwelzijn - een duivenpopulatiebeleid kunnen ontwikkelen dat zowel efficiënt als ethisch is. Dankzij deze nieuwe voorzieningen kan Schaarbeek de duivenpopulaties op haar grondgebied beter beperken en controleren en zo de grote overlast die ze veroorzaken, verminderen. De uitwerpselen van die dieren veroorzaken veel stedelijke schade (aan gebouwen en straatmeubilair) en vervuilen de openbare ruimte, wat leidt tot hoge onderhouds- en schoonmaakkosten voor de gemeente. Met deze nieuwe voorzieningen biedt Schaarbeek een effectieve maar veilige oplossing (voor zowel dier als mens) om de verspreiding van deze vogels tegen te gaan en hun overlast te verminderen.

4.2. Beheer van bestaand afval

In 2023 werden in Schaarbeek *Bigbelly* afvalmanden geplaatst. In 2024 zal Schaarbeek verder nadenken over de uitbreiding van dit netwerk van compacte oplossingen, die een veel grotere hoeveelheid afval kunnen opnemen.

De gemeente zal ook het project voortzetten om sorteerbakken te plaatsen in gemeentelijke parken. Uiteindelijk zullen er bijna 50 sorteereilanden over de groene ruimtes van Schaarbeek worden verspreid.

In het kader van een proactief beleid voor milieubeheer in alle administratieve diensten zal onze gemeente in 2024 de verschillende concrete acties van het actieplan 'zero waste 2021-2025' verder uitvoeren, met als doel om het afval binnen het bestuur en op alle gemeentelijke locaties (scholen, kantoren, crèches, sportfaciliteiten ...) te verminderen en beter te beheeren.

In het kader van dit actieplan 'zero waste 2021-2025' wil Schaarbeek een gemeentelijk recyclingcentrum opzetten. De gemeente Schaarbeek verwerkt rechtstreeks meer dan 4.500 ton afval per jaar (exclusief 'huishoudelijk' kantoorafval), afkomstig van gemeentelijke activiteiten (scholen, openbare werken, bibliotheek, onderhoud van gebouwen) en burgers (afvalbakken op straat, sluikestorten, vegen). In 2023 werd een door Leefmilieu Brussel gesubsidieerde

haalbaarheidsstudie uitgevoerd, als onderdeel van de gewestelijke subsidie voor het Klimaatplan. Die studie had als doel om de gemeente te ondersteunen bij de creatie van deze infrastructuur door een beroep te doen op de diensten van een ervaren adviesbureau en een diepgaande prospectieve studie uit te voeren om de prioritaire afvalstromen en het geschikte model voor recyclagecentra te bepalen. In 2024 zal een stuurgroep worden opgericht om de uitvoering van dit project voort te zetten op basis van de aanbevelingen en adviezen van het adviesbureau.

Uitbreiding van het aantal Olioboxen in Schaarbeek: uitbreiding van het aantal bollen voor gebruikte olie (11 vandaag, 25 in de toekomst) die voedingsoliën verzamelen en recycleren tot biobrandstof en zo voorkomen dat ze in afvoeren en riolen terechtkomen of dat ze clandestien worden gestort in de buurt van de glasbollen. Opgemerkt moet worden dat dit project winst oplevert, omdat deze oliën door de firma Quatra worden teruggekocht.

In 2024 zal het gemeentebestuur zijn inspanningen voortzetten om het centrum voor gemeentelijke afvalinzameling op de locatie van Walhem te verplaatsen (zoektocht naar een nieuwe locatie, evaluatie van de vereiste infrastructuurinvesteringen ...).

In 2024 zal de campagne worden voortgezet om winkeliers te sensibiliseren voor de noodzaak om te voldoen aan de regels voor het verwijderen en het aanbieden van containers en bedrijfsafval. De controle- en handhavingfasen volgen op de sensibiliseringsfasen die al in 2022 en 2023 zijn uitgevoerd. Ter herinnering: deze campagne rond containers en bedrijfsafval is bedoeld om ervoor te zorgen dat ze worden weggehaald op de dagen en de tijdstippen die zijn vastgelegd in het contract tussen hen en hun dienstverlener (Renewi, ABP ...) en dat ze niet in de openbare ruimte worden achtergelaten. Deze actie zal worden voortgezet door de dienst Openbare Netheid in samenwerking met de dienst Handel, de Gemeenschapswachten en de politie.

4.3. Beheer van overlast

Met de hulp van de politiezone Brussel-Noord werden de repressieve operaties (Trash, Dust Bust ...) 's avonds en/of tijdens het weekend in 2022 opnieuw opgestart om sluikestorters op heterdaad te betrappen of na een onderzoek op het terrein te identificeren. In 2024 zullen deze acties worden geïntensiveerd.

De extra camera's die gratis ter beschikking worden gesteld door Safe Brussels, zullen het bestaande gemeentelijke park van 8 camera's aanvullen en versterken, waaronder drie slimme camera's die in maart 2023 werden gehuurd om beelden van zwerfvuilovertreden vast te leggen, te registreren en beveiligd over te dragen.

In 2024 zal het team van bemiddelaars dat werkt voor de dienst Openbare Netheid en Groene Ruimtes bewoners op het terrein blijven ontmoeten om hen te sensibiliseren en te informeren over de regels en goede praktijken met betrekking tot de openbare netheid in de gemeente.

De gemeentelijke dienst Openbare Netheid en Groene Ruimtes heeft ook een pedagogische cel die scholen bezoekt om kinderen en tieners te leren over netheid, respect voor de natuur en dierenwelzijn. Dankzij een uitgebreid animatieprogramma gedurende 2024 zal de pedagogische cel animaties organiseren die vooral gericht zijn op openbare netheid. Gelijktijdig krijgt deze cel, in het kader van de reorganisatie van de dienst en de ontwikkeling van een burgercentrum, in 2024 de taak om alle relaties met burgers, buurtcomités en anderen te beheren en te versterken, en heeft ze specifieke sensibiliseringscampagnes voor netheid ontwikkeld, die gericht zijn op het grote publiek.

5. BEBOUWDE OMGEVING: BEVORDEREN VAN EEN LEEFOMGEVING DIE KWALITEIT VAN LEVEN GARANDEERT

De dienst Stedenbouw zal projecten van architecturale en milieukwaliteit blijven promoten. Dit zal deel uitmaken van een multifunctionele benadering van duurzame ontwikkeling en levenskwaliteit voor de bewoners.

Om deze levenskwaliteit in een context van demografische groei en druk op huisvesting te vrijwaren, zullen we ons blijven inzetten voor:

- het behoud van een dichtheid die aan de typologie van de wijken is aangepast;
- de voortzetting van de strijd tegen het opsplitsen van gebouwen en een bevordering van de mix van de soorten huisvesting;
- de verzekering van de hygiëne, veiligheid en kwaliteit van de woningen;
- de zorg voor een mix van functies (winkels, kantoren, woningen ...) die goed naast elkaar kunnen bestaan;
- een aanbod van woningen die aangepast zijn aan de verschillende doelgroepen (gezinnen, ouderen, alleenstaanden, personen met een handicap ...);
- het behoud en/of de verfraaiing van de binnenterreinen van de huizenblokken;
- het voorkomen van burengerucht;
- de inachtneming van het mobiliteits- en het parkeeraspect;
- de integratie van milieuaspecten in de vastgoedprojecten (groendaken, regenwatertanks, zonnepanelen, stimuleren van biodiversiteit van dieren in gebouwen ...).

Bovendien zal de gemeente bijzondere aandacht blijven besteden aan de erfgoedkwaliteiten van de bebouwing in Schaarbeek, aan het behoud en de opwaardering ervan en aan de bewustmaking van de inwoners voor het respect voor het erfgoed.

Toekomstige samenwerking tussen ASIS en RenovaS. RenovaS verleent ASIS technische bijstand bij het onderhoud en beheer van de gemeentegebouwen die in erfpacht worden gegeven en begeleidt privé-eigenaars die hun vastgoed bij ASIS willen verhuren.

Schaarbeek is een proefgemeente voor MyPermit Stedenbouw en Leefmilieu: vergunningen kunnen nu digitaal worden ingediend, terwijl het nog steeds mogelijk is om ze op papier in te dienen (digitale kloof).

Vragen van het publiek kunnen digitaal worden geraadpleegd vanaf 3 computerterminals (gemeentehuis, Bibliotheek Sésame, Digitale Openbare Ruimte (Rogierlaan)).

6. STADSVERNIEUWING: DE OPENBARE RUIMTE TRANSFORMEREN TOT LEEFRUIMTE

6.1. Bijzondere aandacht voor de mix in projecten voor ruimtelijke ordening

Over het algemeen vallen de grote projecten voor ruimtelijke ordening niet onder de verantwoordelijkheid van de gemeente. Ze hebben dus geen directe gevolgen voor de begroting, met als duidelijke uitzondering de studies die onze diensten uitvoeren in het kader van deze grootschalige projecten en bepaalde investeringen die nodig zijn om voorzieningen te garanderen die voldoen aan de behoeften en de doelstellingen op het vlak van de mix in de wijken. Deze projecten, die zich over zeer lange perioden uitstrekken, worden nauwlettend in de gaten gehouden door de gemeente, die haar ontwikkeling onder controle wil houden en de belangen van haar inwoners wil verdedigen door zo goed mogelijk in te spelen op de uitdagingen van voortdurend veranderende grootsteden. In verschillende wijken van onze gemeente zijn een aantal grote projecten gepland.

a. Locatie Josaphat

Na het tweede openbare onderzoek, dat plaatsvond in 2021, is het RPA (Richtplan van Aanleg) voor deze locatie nog niet goedgekeurd door de gewestelijke overheid. De opdracht voor de ontwikkeling van de eerste fase werd echter al gegund en het aangestelde consortium diende in december 2023 een aanvraag tot een bouwvergunning in. In 2024 zal de gemeente de voortgang van die aanvraag - en dan meer bepaald de milieueffectenstudie - opvolgen. De gemeente blijft ook de onderzoeken volgen die door het gewest worden uitgevoerd naar voorzieningen (middelbare school en sportinfrastructuur) en de openbare ruimtes. De gemeente maakt zich ook zorgen over de gecoördineerde uitvoering van de verschillende ontwikkelingen op de locatie. Afhankelijk van de vordering van de onderzoeken zouden bepaalde grondaankopen door de gemeente (voor de middelbare school en de sportinfrastructuur) in 2024 kunnen plaatsvinden.

b. Locatie Mediapark

De ontwikkeling van deze emblematische locatie, met haar focus op de media, vormt een grote uitdaging voor de gemeente. De gewestelijke regering keurde intussen het ontwerp van RPA voor deze locatie in maart 2023 in eerste lezing goed. Tussen april en september 2023 werd een tweede openbaar onderzoek gehouden. Naar verwachting zal de regering het ontwerp van RPA in het voorjaar van 2024 in tweede lezing goedkeuren. In afwachting van deze goedkeuring zal de gemeente er in 2024 voor blijven zorgen dat de verschillende projecten zo harmonieus mogelijk worden ontwikkeld (tramroute, inrichting Meiser, inrichtingen van de openbare ruimtes, VRT/RTBF-projecten, renovatie van woningen van De Schaarbeekse Haard en andere grote bouwprojecten ...). In 2024 zal de gemeente het onderzoek naar de openbare ruimte en de ontwikkeling van de percelen F en G blijven volgen, waaronder een mediagerichte Nederlandstalige middelbare school en een deel van de Franstalige Frans Fischer middelbare school, evenals de publieke huisvesting (woningen BGHM en woningen Citydev). Afhankelijk van de voortgang van de studies en de coördinatie met andere overheidsinstanties zouden de grondaankoop en de studies voor het gemeentelijke schoolproject in 2024 van start kunnen gaan.

c. Metro Noord

In 2023 bleef de gemeente de ontwikkelingen van dit grote project - voor de inwoners van Schaarbeek (4 toekomstige stations) - opvolgen. Na de indiening van gewijzigde plannen door Beliris in september 2023, zal de gemeente in 2024 met het gewest samenwerken om het nieuwe openbare onderzoek te organiseren. De gemeente zal ook een nieuw gedetailleerd advies indienen over het gewijzigde project, waarbij wordt gecontroleerd of de voorwaarden van het eerste advies in acht zijn genomen.

Afhankelijk van de volgende beslissingen die op gewestelijk niveau worden genomen in het Metro Noord-dossier, zal de gemeente in 2024 de coördinatie en de integratie van dit project met de andere projecten die in de gemeente lopen blijven volgen, evenals de voorbereiding van de werken die voor de Metro zijn gepland. De gemeente zal ook doorgaan met de uitvoering van het Masterplan dat in 2022-2023 is opgesteld voor de twee huizenblokken die betrokken zijn bij het toekomstige stationsproject Verboekhoven, en ervoor zorgen dat de apparatuur die gepland is voor de verhoging van het toekomstige station operationeel is.

d. Brussel Noord - Noordwijk - CCN- en Proximus-projecten

Op dit moment loopt een groot project om de wijk rond het Noordstation te renoveren en nieuw leven in te blazen. Een van de eerste stappen in dit ambitieuze project was de wijziging van het BBP (bijzonder bestemmingsplan) voor de sector, dat door de gemeente wordt uitgevoerd. Dit werd in juli 2023 door de gewestregering goedgekeurd.

Meer in het algemeen houdt de gemeente ook toezicht op en neemt ze deel aan de verschillende coördinaties en studies die door het Brussels Gewest worden uitgevoerd in de hele Noordwijk, om ervoor te zorgen dat de projecten in een samenhangend kader worden geïntegreerd. In 2023 heeft de gemeente de effectenstudies voor de projecten op de gebouwen van CCN en Proximus nauwlettend opgevolgd. In 2024 zal de gemeente de

vergunningsaanvraagprocedures voor deze impactvolle projecten blijven opvolgen. De gemeente zal deze projecten op de voet blijven volgen. In 2024 zal de gemeente ook de studies en projecten blijven opvolgen die door het gewest worden uitgevoerd met betrekking tot de openbare ruimte rond het station Brussel-Noord, evenals projecten voor openbaar vervoerinfrastructuur zoals het tram 15-project, dat het station Belgica met het station Brussel-Noord moet verbinden.

6.2. Renovatie van de openbare ruimtes

Wat het duurzame wijkcontract Pogge betreft, zijn alle werkzaamheden aan de openbare ruimte en de infrastructuurprojecten begonnen; de meeste daarvan zullen tegen 2024 klaar zijn. -

De Stephensonwijk valt ook onder een duurzaam wijkcontract, dat loopt van 2019 tot 2024. Het DWC is dus de laatste fase ingegaan en de opdracht voor de werkzaamheden aan de hele Stephensonpool (park, plein, faciliteiten) wordt dit jaar gegund.

Naast het Stephenson Park-project volgt de gemeente nauwlettend het spoorverbredingsproject Quadrilatère op dat door Infrabel wordt uitgevoerd. In 2024 zal de gemeente de ontwikkelingen in het project blijven opvolgen, met name de milieu- en bouweffecten op de Stephensonwijk en het parkproject. Het DWC Heuveltje zal in 2024 zijn participatieve en sociaaleconomische initiatieven voortzetten, aangezien alle projectleiders hiervoor in 2022 al werden aangewezen. De aanvraag tot bouwvergunning voor de crèche in Brichaut zal in de loop van 2024 worden ingediend en de toekomstige beheerder van de crèche zal ook worden aangesteld na een oproep tot het indienen van blijken van belangstelling. Gelijktijdig wordt de tijdelijke bezetting door de vzw Toestand voortgezet. Sinds januari 2024 wordt het aangekochte gebouw in de Dupontstraat ook tijdelijk bewoond door verschillende lokale spelers, waarmee de permanente bewoning van het pand kan worden getest. Gelijktijdig wordt in 2024 de opdracht voor een ontwerper voor deze voorziening gegund. De werkzaamheden voor de openbare ruimte zullen in twee fasen worden voortgezet, met de voltooiing van kleine, eenmalige inrichtingen die in 2024 ter plaatse moeten worden uitgevoerd in samenwerking met de dienst Wegen, en de start van een studie over de groene as Heuveltje in 2024. Het project Renovatiefabriek wordt voortgezet met de aankoop en het projectmanagement van leegstaande gebouwen die worden omgebouwd tot sociale woningen.

De uitvoeringsperiode van SVC 2 loopt af in 2024, dus moeten de opdrachten voor de werken worden toegekend en moeten de werken beginnen voor twee voorzieningen (het studentencentrum en de hiphopschool), evenals de toekenning van de architecturale studieopdracht voor de Magic Pole (waarvan het programma een FR crèche, de lokalen van de Kinderopvang van Schaarbeek vzw en een stadslandbouwruimte omvat).

Wat SVC8 betreft, zouden de programmeringswerkzaamheden onder leiding van Perspective.brussels in 2024 moeten worden afgerond met een openbaar onderzoek en de definitieve goedkeuring door de Brusselse regering, ook al bestaat nog enige onzekerheid over de uitkomst van dit proces. Tot slot zal RenovaS doorgaan met de operationele implementatie van de sociaaleconomische acties van Schoolcontract Nr. 1: een stedelijk herwaarderingsplan dat zich richt op de banden tussen de school en de buurt.

Daarnaast zijn in 2023 de voorbereidende werkzaamheden begonnen voor de volledige herinrichting van de Jacques Rayéstraat. De herinrichting van de Jacques Rayéstraat en de Square Maurane is ontworpen om de veerkracht van de wijk te verbeteren en deze duurzamer te maken door oppervlakken te ontharden, het regenwaterbeheer te verbeteren, veel vegetatie te planten en een gezellige gemeenschappelijke ruimte te creëren, waardoor het doorgaand verkeer wordt beperkt en zachte mobiliteit wordt bevorderd. De heraanleg zal in 2024 klaar zijn.

De gemeente zal ook de openbare ruimte blijven verbeteren door middel van haar Voetpadenplan. De herontwikkelingsstudie voor de Huart Hamoirlaan is aan de gang, en een andere zou moeten leiden tot een bouwvergunning in 2024 (Theunis, de Roo, Claes).

De meeste daarvan omvatten de vernieuwing van de openbare verlichtingsinstallatie. In Schaarbeek wordt dit aspect van de ontwikkeling van de openbare ruimte geleid door een Lichtplan dat in 1999 werd opgesteld, in 2010 werd herzien en in 2023 werd bijgewerkt om rekening te houden met technologische ontwikkelingen en mobiliteit, maar ook met de energiecrisis, dringende klimaatproblemen en bedreigingen voor flora en fauna.

De omschakeling van het verlichtingspark naar ledtechnologie, die in 2030 voltooid moet zijn, zal in 2024 versneld worden voortgezet.

Er moet ook worden opgemerkt dat een aantal straten in 2024 opnieuw zal worden geasfalteerd als onderdeel van het Asfaltplan: Paul Deschanel tussen Rogier en Azalea, Voltaire tussen Bertrand en Azalea, William Degouve de Nuncques, Hancart, Degreef, Wijnheuvelen tussen Rogier en de gemeentegrens met Sint-Joost. In afwachting van de volledige herinrichting zullen ook herstellingen aan de Louis Bertrandlaan worden uitgevoerd.

6.3. Bevordering van een leefomgeving die de kwaliteit van lucht, water en bodem respecteert

De cel Milieuvergunningen van de dienst Stedenbouwkundige Vergunningen en Leefmilieu handhaaft haar doelstellingen om de milieukwaliteit van wijken te waarborgen. Op die manier kan worden omgegaan met nieuwe wetgeving en problematische kwesties op het vlak van hinder die verband houden met verschillende exploitaties (mobiliteit, lawaai, afval, stank, water, bodemverontreiniging ...) en kan op een gepaste manier worden ingespeeld op de gevolgen van de klimaatopwarming.

Bouwvergunningen worden ook nauwkeurig onderzocht op hun milieuaspecten, vooral met betrekking tot geïntegreerd regenwaterbeheer. Binnen de afdeling werd iemand aangesteld om de plannen in verband met het leefmilieu (geluid, water, klimaat enz.) te monitoren.

In 2024 zal een specifieke premie worden ingevoerd om burgers aan te moedigen om een regenwateropvangtank te kopen.

6.4. Waarborgen van een plaats voor de natuur in de stad

Naast de openbare werken die worden uitgevoerd om overal op het grondgebied aanplantingen uit te voeren, ontwikkelen de diensten Groene Ruimtes en Milieuraadgeving een aantal specifieke vergroeningsprojecten, waarbij bewoners worden uitgenodigd om mee te werken aan het verfraaien van hun wijk. Ook in 2024 zal de dienst Milieuraadgeving premies toekennen voor gevelvergroening en bij de vernieuwing van de overheidsopdracht voor de installatie van putten en leidingen zal bijzondere aandacht worden besteed aan het verhogen van het aantal installaties en het reactiveren van een aantal bestaande putten die nog niet operationeel zijn.

Bij de aanleg van een ecologische corridor tussen het Colignonplein en het Josaphatpark zullen verschillende plantensoorten worden geïntroduceerd in de straten die deze twee grote delen van de stad met elkaar verbinden. Dit initiatief vormt een aanvulling op het groene oaseproject op het Houffalizeplein en het Poggeplein, dat momenteel wordt afgerond met een brede deelname van het publiek, en een toekomstige collectieve moestuin op het dak van het multifunctionele boerderijcomplex in de Jerusalemstraat, dat zal worden ontwikkeld als onderdeel van het wijkcontract Pogge. De afdeling Duurzame Ontwikkeling zal in samenwerking met de afdeling SPP doorgaan met een onderzoek naar de locatie en de verspreiding van wilde bijen op het grondgebied. De kaart die op basis daarvan zal worden opgesteld, zal een beter inzicht geven in de situatie en de gezondheidstoestand van wilde bijen.

Het Vergroeningsplan voor de Openbare Ruimte heeft als doel de vergroening van de openbare ruimte, de capaciteit om CO₂ te absorberen en de levenskwaliteit te verhogen door koele zones te creëren en gelijktijdig de biodiversiteit in de stad te bevorderen.

In 2024 zal de dienst Milieuraadgeving zijn inspanningen voortzetten om de terugkeer van de huismus in de stad te bevorderen, met de nadruk op de integratie van nestvoorzieningen in openbare en particuliere gebouwen. De 100 nestkastjes die de gemeente in 2023 heeft aangekocht, zullen worden geïnstalleerd in samenwerking met de vzw Mussen 1030. In 2024 zal Schaarbeek ook schuilplaatsen voor zwervkatten, zogenaamde 'Chabanes', installeren in bepaalde groene ruimtes van haar grondgebied om deze wilde fauna te beschermen en onder controle te houden. Op die manier zal het mogelijk zijn om de ontwikkeling van zwervkattenkolonies in Schaarbeek beter te controleren door betere tellingen, hun vangst te vergemakkelijken met het oog op sterilisatie en hun overleving te garanderen door hen een beschermd gebied te bieden waar ze kunnen rusten, zich voeden en verzorgd worden. Er moet worden opgemerkt dat deze nieuwe infrastructuur in 2023 zijn gebouwd door jongeren in opleiding bij de vzw Jeunes Schaerbeekois au Travail.

Tot slot zien de dienst Groene Ruimtes en de dienst Milieuraadgeving, op een transversale manier voor al hun projecten, toe op de voortzetting van het beleid voor de bevordering en het behoud van de biodiversiteit. Er wordt systematisch gekozen voor meerjarige, inheemse en honingdragende soorten. Ook de werkmethode die onze tuinmannen gebruiken, stimuleren de biodiversiteit: er zijn steeds meer ruimtes met bloeiende weiden, die laat worden gemaaid, er worden bloemen geplant om in te foerageren en op verschillende plaatsen in de gemeente worden nestkastjes en insectenhoeven geplaatst. Naast de missie van de ON&GR om de plaats van de natuur in de stad te vrijwaren, heeft de dienst Milieuraadgeving als missie om het gemeentepersoneel en de burgers van Schaarbeek te sensibiliseren en te informeren om hen aan te zetten tot milieuvriendelijk handelen en duurzaam milieubeheer.

Deze diensten moedigen bewoners ook aan om een actieve rol te spelen in de besluitvorming over toekomstige gemeentelijke projecten, zoals de ontwikkeling van de Square Maurane. Burgers werden voorafgaand aan de heraanleg geraadpleegd.

6.5. Ondernemen van actie op leegstaande commerciële ruimtes

In samenwerking met Hub.Brussels wordt bijzondere aandacht besteed aan het sensibiliseren van eigenaars van leegstaande commerciële ruimtes voor het verhuurpotentieel van hun panden.

Gelijktijdig, en als de context het toelaat, zal een pop-up winkel worden gelanceerd om een lege commerciële ruimte op te vullen, een wijk nieuw leven in te blazen en ondernemerschap te ondersteunen.

MENSELIJKE PIJLER

De opeenvolging van crises die we sinds 2019 meemaken (Covid, energie, financieel ...) heeft dagelijks grote gevolgen gehad voor ieder van ons, maar nog meer voor de meest kwetsbaren onder ons, zoals alleenstaanden, mensen die in precare situaties verkeren en bejaarden. Schaarbeek verzet via haar bestuur enorm veel werk om maatregelen te treffen binnen haar bevoegdheden.

1. OPGROEIEN: KINDEREN BEGELEIDEN NAAR VOLWASSENHEID

1.1. *Wij willen alle kinderen aanmoedigen om naar school te gaan*

Er zijn altijd een groot aantal infrastructuurprojecten die verband houden met het lokale onderwijs in Schaarbeek. Voor 2024 is onder meer het volgende gepland:

- Locatie Roodebeek: een project dat de volledige renovatie van een deel van het dak omvat, de renovatie van de binnenplaats van het Athénée Fernand Blum en de planning van toekomstige renovatiewerkzaamheden (complex Linthout);
- Gunning van de opdracht voor werken voor de uitbreiding van school 13, Roodebeeklaan;
- Studies met betrekking tot projecten op de locaties van het RPA Josaphat en Mediapark, die door de MSI worden gestuurd;
- Voortzetting van de studies en afronding van het schoolplanprogramma 'School 1' (ontwikkeling van een sportcentrum en toegang tot sportfaciliteiten in de wijk);
- AFB Renan: studies betreffende de renovatie van gevels met inbegrip van de vervanging van de ramen;
- Technische audit van school 6;
- Einde van de werken voor de energie- en structuurrenovatie van het voormalige gebouw van de Chazal-school op de locatie Duriau.

Deze projecten weerspiegelen ons verlangen om te investeren in de jongeren van Schaarbeek. Met deze projecten streven we meer specifiek drie doelen na:

- Het comfort van leerlingen en onderwijzend personeel verbeteren door de laatste overgebleven gemeentelijke schoolgebouwen, die tekenen van verval vertonen, te renoveren.
- Diversifiëren van het onderwijsaanbod van het gemeentelijk netwerk van Schaarbeek

Om van de school een uitnodigende en stimulerende plek voor iedereen te maken, ontwikkelen verschillende scholen projecten om ouders bij het leven op school te betrekken of om het bewustzijn van het burgerleven te vergroten. Voorbeelden hiervan zijn de Grote Bosstraat, een schoolstraat die gezamenlijk wordt georganiseerd door ouders van de school De Kriek en 10, en de nieuwe speelplaats die dit jaar wordt aangelegd op Paviljoenschool, die is bedacht en ontworpen na een participatief proces waarbij kinderen, ouders en leerkrachten betrokken waren.

1.2. *Van de school een plek maken waar kinderen kunnen leren en groeien*

Een aantal scholen zal zich blijven specialiseren om leerlingen een rijke en gevarieerde opleiding te kunnen bieden. School 1 zal zich specialiseren tot 'lichaamsontwikkelingsschool', terwijl school 13 zich zal richten op muzikale ontwikkeling en school 10 op milieuwetenschappen.

De aanschaf van meubilair, apparatuur en lesmateriaal, en dan met name voor actief onderwijs, wordt voortgezet, zodat leerlingen in de best mogelijke omstandigheden naar school kunnen gaan.

Het plan om scholen uit te rusten met computers, zal worden voortgezet en geïntensiveerd, net als de connectiviteit van scholen.

In elke gemeenteschool zal een project worden opgezet om educatieve en leerspelletjes en boeken om het leren te bevorderen te delen, voor gebruik door leerkrachten en begeleiders buiten schooltijd.

1.3. Kinderen onder de drie jaar moeten goed worden opgevangen

De vzw Crèches de Schaerbeek heeft momenteel een totale capaciteit van 767 bedden in 18 opvangplaatsen. De vzw zal ook blijven meewerken aan de opening van een kinderdagverblijf in het kader van het wijkcontract Pogge, een kinderdagverblijf in het kader van het wijkcontract Stephenson en een kinderdagverblijf in de Hoogvorststraat in het kader van het SVC.

Na de ondertekening van het huurcontract met de projectontwikkelaar van het project aan de Evenepoelstraat 102 eind 2023, zal het kinderdagverblijf Les Étoiles Filantes, dat momenteel gevestigd is in het scholencomplex van Roodebeek, daarheen verhuizen en zijn capaciteit met 12 bedden zien toenemen. De officiële opening van het kinderdagverblijf op de nieuwe locatie staat gepland voor het laatste kwartaal van 2024.

In 2024 zal de vzw Crèches de Schaerbeek het kinderdagverblijf Étoile du Nord ook uitbreiden, waarbij de capaciteit van 49 tot 63 bedden zal worden vergroot.

In juni zullen opnieuw tevredenheidsenquêtes worden georganiseerd bij de ouders. Op basis van de resultaten van die enquêtes zullen we nieuwe hefboomen kunnen identificeren om de opvang en de werkomstandigheden van het personeel in de kinderdagverblijven te verbeteren.

In 2024 zal de dienst Gezin blijven samenwerken met de gemeentelijke vzw PEPSS om preventieve consultaties te organiseren voor baby's en kinderen jonger dan 6 jaar. De dienst Gezin zal ook een aantal projecten uitvoeren in samenwerking met de vzw PEPSS om het ouderschap te ondersteunen, waaronder het organiseren van workshops en wekelijkse psychomotorieksessies voor ouders en hun kinderen.

In 2024 zal de Nederlandstalige jeugddienst het bestaande aanbod voor jongeren blijven versterken en uitbreiden in samenwerking met duurzame partnerschappen zoals het Huis van het Kind, Goodplanet en De Kriekelaar. Met het oog op een echte Nederlandstalige kinderopvang is de bouw van een kinderdagverblijf gepland in de Brichautstraat als onderdeel van het duurzaam wijkcontract Heuveltje. De stedenbouwkundige vergunning zal in 2024 worden ingediend en het bestek voor de werken zal ook dit jaar worden afgerond. In 2024 wordt een aanbesteding uitgeschreven voor het beheer van het kinderdagverblijf door een externe organisatie vanaf 2025.

1.4. Begeleiding van kinderen buiten schooltijd (buiten de familiekring)

In 2024 zal Jeugdzomer 1030, het recreatieve zomerprogramma voor kinderen van 4 tot 15 jaar, weer elke dag van de week worden aangeboden in het Jeugdпарк. Ter herinnering: dit uitgebreide zomerprogramma voor kinderen en tieners geeft iedereen de kans om gratis deel te nemen aan een heleboel activiteiten en deze te ontdekken. Tijdens de laatste editie in de zomer van 2023 namen meer dan 200 kinderen deel aan de verschillende activiteiten. De verschillende edities van dit project hebben de banden versterkt tussen de lokale overheid en de verschillende vzw's die op dit vlak actief zijn, terwijl Schaarbeekse studenten er hun eerste ervaring konden opdoen als vakantiekampeiders.

Het project Friday Fun, waarbij Schaarbeekse tieners tijdens de zomervakantie elke vrijdag tegen een democratische prijs op excursie kunnen gaan, wordt ook in 2024 voortgezet.

De speelpleinen in Ittre en Ohain - een organisatie van de vzw OCS - vinden opnieuw plaats, net als de noodopvang in school 8 en de ASED-opvang voor kinderen met autistische neigingen in juli in de school La Vallée.

Het programma 'Jeugdzaterdag', dat elke zaterdag in mei en juni plaatsvindt, zal voor de vierde keer doorgaan. Hierbij is het de bedoeling om een breed scala aan gratis vrijetijds- en sportactiviteiten in de buitenlucht aan te bieden.

Buiten de zomervakantie worden in de zaal Sinte-Maria elke woensdagmiddag gratis multi-activiteiten workshops aangeboden aan jongeren uit Schaarbeek.

In 2024 zal, net als in voorgaande jaren, de nadruk liggen op het helpen van kinderen om te slagen op school. Er zullen dus sessies worden aangeboden om te helpen bij de voorbereiding op de examens voor het getuigschrift van basisonderwijs en CE1D, maar ook remediërende sessies om leerlingen te helpen slagen voor hun examens van de tweede zit. Het doel van deze verschillende projecten is om jongeren weer controle te geven over hun schooltijd door een organisatie op te zetten die leren in goede omstandigheden mogelijk maakt (een kleine groep jongeren onder begeleiding van een docent die aandacht heeft voor de specifieke behoeften van elke individuele jongere). Al deze sessies stellen de jonge deelnemers in staat om te profiteren van op maat gemaakte ondersteuning in wiskunde, Frans, Nederlands en wetenschappen als onderdeel van hun examenvoorbereiding en hun tweede zit.

Daarnaast zal de ondersteuning voor het leren en ontwikkelen van talen worden versterkt door de ontwikkeling van conversatietafels in het Nederlands en het Engels.

Gedurende 2024 wil Schaarbeek, in samenwerking met de vzw Jeunesse 1030, haar rijke activiteitenprogramma voor kinderen en jongeren voortzetten en verder ontwikkelen. Om dit te bereiken, worden belangrijke evenementen op de kalender, zoals de Eierenjacht, Halloween en Sinterklaasdag, behouden en bijgewerkt zodat ze nog beter worden en aan de huidige behoeften voldoen.

Daarnaast zullen het hele jaar door nieuwe recreatieve, sportieve en culturele activiteiten en excursies worden aangeboden ter aanvulling van het bestaande aanbod. Er zal in het bijzonder een originele excursie naar Parijs worden georganiseerd om de jonge inwoners van Schaarbeek de kans te geven deze stad en het emblematische Louvre tegen een betaalbare prijs te ontdekken.

In 2024 zal de nadruk ook liggen op intergenerationele activiteiten, waaronder creatieve workshops voor verschillende leeftijdsgroepen.

Voor de kleintjes is er ook een Boom Party en een Pyjama Party in het museum Train World in Schaarbeek. Ook de 'p'tits 4h' keren terug op een aantal zondagen, met smakelijke, leuke gezinsmomenten.

In de aanloop naar Sinterklaas en de eindejaarsfeesten zal de 'tweedehands speelgoedmarkt' ook voor het tweede jaar terug zijn en de kans bieden om spellen tegen gunstprijzen te kopen.

De gemeente zal via haar jaarlijkse projectoproep ook projecten blijven steunen die ontwikkeld worden door het rijke netwerk van Schaarbeekse verenigingen die actief zijn in de kinder- en jeugdsector. In 2024 zal Schaarbeek echter voorrang geven aan projecten die hulp bij huiswerk, burgerschap en cultureel bewustzijn bevorderen.

In 2024 zal via het Tickets1030-platform opnieuw een breed scala aan stages, georganiseerd door de vzw OCS, aan kinderen worden aangeboden. Aan Nederlandstalige kant treedt de nieuwe Brede School-overeenkomst tussen de gemeente en de VGC in werking. Daarbij wordt de nadruk gelegd op armoede. De werking van de Brede Scholen zal gevolgen hebben voor elke leerling in het basisonderwijs en de eerste graad van het voortgezet Nederlandstalig onderwijs. In Schaarbeek worden drie Brede Scholen gecreëerd, waarin alle Nederlandstalige scholen zijn samengebracht. De gemeente krijgt een subsidie om drie coördinatoren (3 VTE) aan te nemen die in de dienst Jong

Kind & Jeugd zullen werken. Via een buurtnetwerk zullen ze binnen en buiten de scholen ontwikkelingskansen creëren voor kinderen en jongeren.

2. LEVEN: GOED SAMEN LEVEN

2.1. Met de jeugd aan een toegewijd, emanciperend aanbod bouwen

Daarnaast vinden we het essentieel om de jongeren van Schaarbeek te betrekken bij discussies over onderwerpen die hen direct aangaan en die hen na aan het hart liggen: In 2024 wordt daarom de *Jeugdraad* opgericht, die jonge raadsleden een forum biedt om hun mening te uiten en de mogelijkheid om concrete projecten voor jongeren in Schaarbeek te ontwikkelen. Om dit te bereiken zullen er gedurende het jaar meerdere bijeenkomsten worden gehouden.

De gemeente Schaarbeek heeft een cruciale rol te spelen in de opbouw van een totaalproject voor een meer samenhangende samenleving, die de persoonlijke ontwikkeling van jongeren en hun integratie in de maatschappij als verantwoordelijke, kritische en solidaire burgers bevordert. De gemeente Schaarbeek engageert zich daarom als actieve partner in het Platform Jongeren voor de Samenleving (toetreding in 2020), dat openstaat voor alle jongeren in België. Om dat mogelijk te maken, zal een brede communicatie plaatsvinden met de jongeren in Schaarbeek en met de vele Schaarbeekse verenigingen die dagelijks met jongeren werken.

Er zijn veel jongeren in Schaarbeek die ons kunnen verrassen met hun creativiteit en hun talenten. In 2024 zal de wedstrijd '1030 Got Talent' een comeback maken en opnieuw jongeren in Schaarbeek de kans geven om zich uit te drukken en hun volledige potentieel te tonen. Deze wedstrijd, die openstaat voor alle disciplines, zal gebaseerd zijn op dezelfde twee fases als de eerste editie: een voorselectiefase en een grote finaleavond.

In 2024 zal de dienst Jeugd ook 2 nieuwe sessies theoriecursussen aanbieden aan jongeren uit Schaarbeek om hen te helpen om tegen een betaalbare prijs hun rijbewijs te halen. Voor veel jongeren is het hebben van een rijbewijs een extra kans bij het zoeken naar een baan en een troef die ze op de arbeidsmarkt kunnen uitspelen.

Tegelijkertijd kunnen jonge bewoners van Schaarbeek ook een EHBO-training volgen.

De dienst Jeugd zal ook opnieuw actief betrokken zijn bij de promotie van het sportevenement Urban Session Brussels voor jongeren in Schaarbeek, dat bij het begin van de zomer van 2024 opnieuw zal plaatsvinden in het Josaphatpark. Dit evenement is een geweldige kans voor onze jongeren uit Schaarbeek om urban sports te ontdekken en om dicht bij grote internationale kampioenen te komen die, bij wijze van uitzondering, de hele zomer in Schaarbeek verblijven om zich voor te bereiden op de Olympische Spelen. Het doel van dit project is om enerzijds de Schaarbeekse jongeren en families nieuwsgierig te maken naar en hen open te stellen voor de cultuur van urban sports en om anderzijds Schaarbeek internationaal op de kaart te zetten. In het kader van deze speciale editie worden synergieën gecreëerd met het project 'Jeugdzomer 1030', zodat de jongeren van Schaarbeek zoveel mogelijk kunnen profiteren van dit grote evenement.

Ook in 2024 zal de Nederlandstalige dienst Jeugd het bestaande netwerk in onze gemeente blijven ondersteunen (cf. Debateville). De overeenkomst met Atelier de l'Avenir (TADA) zal worden verlengd, waardoor de emancipatorische werking van TADA in Schaarbeek voor de komende jaren verzekerd is. De Nederlandstalige Jeugdraad zal in 2024 vier keer samenkomen om het netwerk van kinderen en jongeren in Schaarbeek te versterken en de stem van jongeren in de gemeente te laten horen. Ook de oproepen voor projecten om in wijken een extra aanbod te stimuleren blijven van kracht.

Tot slot zal de dienst Milieuraadgeving in 2024 haar werk voortzetten om de wijk Wijnheuvelen-Josaphat en het Rasquinetpark groener te maken.

2.2. Promotie van sportactiviteiten overal die toegankelijk zijn voor iedereen

Sport is niet alleen een manier om zich uit te leven of in vorm te blijven; het is ook een middel voor sociale cohesie en ontmoeting. Het sportbeleid van de gemeente wil voldoen aan de volgende doelstellingen: de kwaliteit van het sportaanbod verbeteren, sport ontwikkelen als een instrument voor openheid, sport promoten voor een betere gezondheid en sportbeoefening in het kader van milieubescherming, gendergelijkheid en inclusiviteit voor personen met een handicap aanmoedigen.

In 2024 zal de gemeente haar beleid van steun aan de sportclubs van Schaarbeek voortzetten, en in het bijzonder het belangrijke werk dat ze verrichten om de Schaarbeekse jeugd te begeleiden en de sportbeoefening onder een divers publiek te ondersteunen. Daarom lanceert de gemeente een nieuwe projectoproep om acties van sportverenigingen te ondersteunen ter bevordering van gendergelijkheid, inclusiviteit en sociale steun voor de meest achtergestelde leden van de samenleving.

Dit jaar zal de gemeente vooral de nadruk leggen op het verbeteren van de kwaliteit van de faciliteiten die ze beschikbaar stelt aan sportclubs en -verenigingen. In 2023 werd het zwembad Neptunium heropend na een grote renovatie.

In 2024 zou er ook aanzienlijke vooruitgang moeten worden geboekt met twee grote projecten: de indiening van een aanvraag tot stedenbouwkundige vergunning voor de volledige herinrichting van sportpark Terdelt en de gunning van een contract voor de vervanging van een Crossing kunstterrein.

Het sportieve leven van Schaarbeek wordt ook gekenmerkt door een aantal grote evenementen die door de gemeente worden ondersteund. Dit geldt meer bepaald voor Urban Sessions. Tijdens dit gratis evenement, dat bedoeld is om urban sports te promoten, zullen voor de derde keer 's werelds beste BMX Freestyle rijders in actie komen en zullen ook andere sportevenementen plaatsvinden die verband houden met de internationale wedstrijden van deze zomer: het EK voetbal voor mannen, de Tour de France en de Olympische Spelen. Op het vlak van sportevenementen zal de 21e editie van de Brussels European Football Cup eraan herinneren dat Schaarbeek het epicentrum is van het Europese voetbal voor jeugdteams. Daarnaast zullen andere sportevenementen zoals de 10,30 km van Schaarbeek en de BXL Tour het lokale sportjaar nog meer glans bezorgen, waarbij de Marathon van Brussel voor het eerst langskomt.

2.3. Cultuur dichterbij het publiek brengen

De Franstalige dienst Cultuur zal, in nauwe samenwerking met de Nederlandstalige dienst Cultuur en de dienst Economische Stimulering, het MUSIK1030 BAR-initiatief, gelanceerd door meer dan 70 Schaarbeekse kunstenaars, verder uitrollen. Het doel van dit innovatieve project is om artiesten aan het werk te krijgen in de horeca van Schaarbeek, hen een minimumvergoeding te garanderen en de horeca te ondersteunen. De diensten zullen ook nog andere projecten voortzetten, zoals de playlist en de lijst van Schaarbeekse bands, en er zal een enquête onder muzikanten worden gehouden om de strategie te optimaliseren om van MUSIK1030 een echt muzieknetwerk te maken. De algemene naam van de muzikale dynamiek van Schaarbeek zal worden gemobiliseerd om het toekomstige beleid te bepalen in termen van ondersteuning voor Schaarbeekse artiesten.

Een groot deel van de culturele programmering wordt uitgevoerd in de bibliotheken, waardoor de programma's vlot toegankelijk zijn op plaatsen die bekend zijn bij het publiek. De plaatselijke bibliotheken zullen hun werk voortzetten, namelijk:

- De continuïteit van een lokale mediatheekdienst waarborgen;
- De studieruimtes aanpassen aan de noden van studenten en studentes van het secundair onderwijs;
- Ruimtes beschikbaar stellen om het mentorproject voort te zetten (bijles, zelfredzaamheid ...) voor jongeren van 12-24 jaar;
- Een rijk, gevarieerd en participatief programma aanbieden van evenementen in bibliotheken en buitenshuis voor iedereen (buurtfeesten, parken ...);
- Via specifieke, begeleide bijeenkomsten uitwisselingen en evenementen tussen scholen en bibliotheken in Schaarbeek voortzetten;
- Lokalen ter beschikking stellen voor creatieve, opleidings-, uitwisselings- en verspreidingsacties in verschillende domeinen, zoals schrijven, kalligrafie, illustraties, nieuwe technologieën ...;
- Opleidingsprogramma's aanbieden voor leerkrachten en kinderverzorgsters over het lezen van kinderboeken;
- In samenwerking met partners uit de lokale gemeenschap evenementen en opleidingsprogramma's ontwikkelen om de sociale en culturele integratie van de meest achtergestelde inwoners te vergemakkelijken;
- De specifieke aanpassingen om de Sésame Bibliotheek toegankelijk te maken voor mensen met een handicap afronden.

In 2024 zal de Nederlandstalige bibliotheek nauw blijven samenwerken met de scholen in Schaarbeek. Elke Nederlandstalige school in Schaarbeek zal de bibliotheek kunnen bezoeken met haar klassen. Er zal worden samengewerkt met de bibliotheek van Sint-Joost om een Turkse collectie te lanceren en er zal nauwer worden samengewerkt met de Franstalige Sésame bibliotheek. Grote projecten zoals meertalig voorlezen (met de vrijwilligers van 'Taalhartjes'), het Digicafé waarbij rusthuizen betrokken zijn, en Baby Bibs (kleine bibliotheken in kinderdagverblijven om ouders op een zo laagdrempelig mogelijke manier van boeken te voorzien) zullen een prominente plaats blijven innemen in de programmering van de bibliotheek, waarmee Schaarbeek op dit vlak een pioniersrol speelt.

Lokale helden is een van de grote projecten voor Nederlandstalige cultuur in 2024. In het kader van het initiatief van VI.BE om lokale muzikanten podiumkansen te bieden, richt Muzik 1030 zich dit jaar op opkomend talent. 2024 is ook het jaar waarin de honderdste sterfdag van Puccini wordt herdacht met een intergemeentelijk project.

Het Maison des Arts zal hierbij zijn werk voortzetten als door de Fédération Wallonie-Bruxelles erkend centrum voor hedendaagse kunst, met de volgende doeleinden

De reflectie over het culturele aanbod van Schaarbeek als geheel wordt in 2024 voortgezet in samenwerking met het rijke lokale artistieke en culturele weefsel. Cultuur voor en door iedereen blijft dit jaar een prioriteit. Dit doel zou bijvoorbeeld kunnen worden bereikt via PASS1030, dat de bemiddelaars van de Schaarbeekse theaters samenbrengt ten voordele van het Schaarbeekse verenigingspubliek, en de ondersteuning van verschillende culturele actoren die de handen in elkaar slaan met de verenigingssector met als bedoeling om te evolueren naar meer culturele democratie.

In 2025 verhuist het Cultureel Centrum naar de nieuwe zogenaamde 'Elite Scarabeus'-ruimte tussen de Haachtsesteenweg en de Creusestraat. Met deze nieuwe faciliteit, waarvan de nieuwbouw eind 2024 zal worden ingehuldigd, kan het Cultureel Centrum een grotere, ambitieuzere ruimte aanbieden die de bevolking van Schaarbeek waardig is. Het is daarom de bedoeling om in 2024 twee mensen aan het team toe te voegen om de verandering van locatie in gang te zetten, en in 2025 zullen er nog acht volgen om in het openingsjaar een volledig team te hebben. Voor het bioscoopcentrum is een grote investering in infrastructuur en programmering gepland.

2.4. De gemeente aantrekkelijker maken dankzij haar culturele en folkloristische uitstraling

In een streven om tegemoet te komen aan de behoeften van de artistieke sector, zal dit jaar voor het eerst een oproep voor culturele projecten het aanbod van de dienst Cultuur en het Cultureel Centrum aanvullen. Naar het voorbeeld van de projectoproepen voor Sport, Jeugd, Handicap en Noord-Zuidsolidariteit, zal deze nieuwe projectoproep rechtstreekse steun verlenen aan kunstenaars die culturele projecten willen uitvoeren in Schaarbeek die gericht zijn op de inwoners van Schaarbeek.

Een van de taken die de afdeling Cultuur zichzelf heeft gesteld voor 2024 is het verder versterken van innovatieve manieren om een breed publiek te bereiken uit alle wijken, achtergronden, leeftijden enz.

De gemeente beschikt over een enorme kunstcollectie. Om de werken geen stof te laten vergaren op zolder, zijn er acties gepland waarmee geïnteresseerden het werk van de restauratieteams kunnen gaan bewonderen, naast rondleidingen voor scholen, het uitlenen van werken aan klassen om ze in contact te brengen met de collectie enz.

In 2024 is er een reeks evenementen gepland in Schaarbeek, die als hoofddoel hebben om acteurs, actrices en bewoners uit Schaarbeek samen van het goede leven te laten genieten: Bright Festival, Kriekenfeest, The Park to be, MUSIK1030 enz.

En laten we de folklore niet vergeten

- Terugkeer van Scharnaval op 16 maart 2024
- Organisatie van een tentoonstelling gewijd aan Scharnaval vanaf 12 maart
- Steun voor Schaarbeekse folkloristische verenigingen
- Deelname aan de iconische evenementen van de Zinneke Parade en Meyboom

2.5. Nieuwkomers mondiger maken door taalverwerving en toegang tot werk

De gemeente zal in samenwerking met de vzw VIA, het onthaalbureau voor nieuwkomers, dat een opvangtraject uitstippelt (individuele begeleiding, burgerschapsvorming, socioprofessionele begeleiding, cursussen Frans/Nederlands enz.) zich in 2024 blijven inzetten voor een hoogwaardig onthaal van elke nieuwkomer op haar grondgebied. Ter herinnering: sinds juni 2022 is het verplichte opvangtraject van kracht, dat maandenlang door de diensten is voorbereid. In het gemeentegebouw langs de Groenstraat zullen vanaf volgende zomer ook nieuwe klaslokalen worden ondergebracht.

VIA biedt een 'werkgelegenheidstraject' voor nieuwkomers dankzij een projectoproep van Actiris, met financiering van het ESF+. Dit project is bedoeld om een programma op te zetten om de professionele integratie van nieuwkomers te vergemakkelijken en aan te moedigen. Elke nieuwkomer die wil worden ondersteund in zijn zoektocht naar opleiding, projectidentificatie en/of het creëren van een baan neemt daarbij deel aan een verkennende module en wordt begeleid door een socioprofessionele inschakelingscoach (SPI). De professionele ondersteuning wordt geboden in de moedertaal van de nieuwkomer en de aanpak is afgestemd op het verminderen van de complexiteit van het institutionele en administratieve werklandschap.

Er zijn ook drie nieuwe projecten gefinancierd door het Europees Fonds voor Asiel, Migratie en Integratie (AMIF): een cel Onze Rechten, een cel Vrijwilligerswerk en een Immersiecentrum.

Naast het dagelijkse werk van VIA zal Sociale harmonisatie Schaarbeek vzw (HSS), die in 2020 vijf lessen Frans als vreemde taal opende voor de BAPA-bevolking (35 modules per jaar), in 2024 haar activiteiten in de Groenstraat voortzetten.

2.6. Gepersonaliseerde sociale ondersteuning voor elke doelgroep

In 2024 wil Schaarbeek, in samenwerking met de lokale vzw 'A vos Côtés 1030', de thuiszorg ondersteunen van de meest kwetsbare mensen (senioren of niet) die tijdelijk of permanent hun autonomie verliezen. We zullen ook, in samenwerking met deze non-profitorganisatie, taxivouchers blijven aanbieden voor mensen met een handicap, ouderen en/of minder bevoorrechte mensen.

De uitvoering van een beleid ten gunste van de 'mantelzorgers' zal ook in 2024 worden voortgezet.

De afdeling Duurzame Ontwikkeling zal het hittegolfplan van de gemeente in 2024 afronden. Dit plan heeft als doel om de inwoners van Schaarbeek innovatieve en toegankelijke oplossingen aan te reiken om de hittegolf comfortabeler door te komen. Er zal ook specifieke communicatie over dit onderwerp worden opgezet.

In 2024 zal de vzw HSS, die ook werkt voor het BAPA-publiek, haar missie voortzetten om de sociale cohesie in Schaarbeek te coördineren, waarvan de verenigingen vanaf dit jaar gefinancierd worden door het COCOF via een goedkeuringsmechanisme.

De gemeente zal bijzondere aandacht blijven besteden aan opkomende verenigingen en projecten en aan verenigingen en projecten die zich ontwikkelen in de wijken waar minder verenigingen zijn (bijv. Dailly, Evenepoel enz.).

2.7. Waken over dierenwelzijn

Schaarbeek wordt door verschillende verenigingen regelmatig genoemd en beloond met labels en titels als voorbeeldige en proactieve gemeenschap op het vlak van dierenwelzijn. In 2024 zullen we op dit gebied blijven investeren door tal van projecten uit te voeren, informatie te verstrekken en mensen bewust te maken en aan te moedigen om deze respectvolle benadering van dierenwelzijn te kiezen.

Net als in voorgaande jaren worden alle dierenwelzijnsprojecten uitgevoerd in overleg met de Adviesraad Dierenwelzijn. In 2024 wordt de nieuwe Adviesraad opgericht na de vernieuwing van zijn leden eind 2023. Deze nieuwe samenstelling blaast nieuw leven en dynamiek in de werkgroep, die bestaat uit 10 inwoners van Schaarbeek, 2 dierenartsen en 3 vertegenwoordigers van vzw's, en die de taak krijgt om nieuwe werkgebieden te definiëren. Net als in voorgaande jaren zullen er bijeenkomsten en activiteiten worden georganiseerd waarbij dieper zal worden ingegaan op de thema's die in het kader van het werk van de Raad zijn geselecteerd.

In 2024 zal Schaarbeek haar premiebeleid voor de sterilisatie van zwervkatten en huiskatten voortzetten en nog uitbreiden. Er komt een nieuwe premie om Schaarbeekse katten- en hondeneigenaars te ondersteunen bij de identificatie en registratie van de dieren.

In 2024 installeert Schaarbeek 'Chabanes' opvangcentra voor zwervkatten in een aantal groenzones van de gemeente. Op die manier zal de evolutie van de zwervkattenkolonies in Schaarbeek beter onder controle kunnen worden gehouden. Er moet worden opgemerkt dat deze nieuwe infrastructuur in 2023 zijn gebouwd door jongeren in opleiding bij de vzw Jeunes Schaerbeekois au Travail.

Parallel met dit project en in dezelfde geest zal de gemeente in 2024 ook brokjesautomaten plaatsen ter ondersteuning van onze kattenvoeders en onze partner vzw die instaat voor het beheer van de zwervkatten in Schaarbeek. Net als de Chabanes zal deze nieuwe voorziening helpen om de voortdurende voortplantingscyclus te doorbreken.

In 2024 zal Schaarbeek ook anticonceptiezaden met omkeerbaar effect voor duiven strooien op verschillende locaties in Schaarbeek die als problematisch worden geïdentificeerd. Met respect voor het dierenwelzijn zal de gemeente Schaarbeek op die manier een efficiënt en ethisch beleid kunnen ontwikkelen voor het beheer van de duivenpopulatie. In 2024 zal Schaarbeek ook informatie- en sensibiliseringscampagnes uitwerken voor het grote publiek over het voederen van duiven.

In 2024 zal onze gemeente 2 zones vergroten en uitbreiden waar honden vrij zullen kunnen rondlopen om deze zones aangenamer voor honden en aantrekkelijker te maken in het Park aan de Bloemtuinenlaan en de Duployésquare. Deze inrichtingen maken deel uit van het gewestelijke beleid van Leefmilieu Brussel ten gunste van dierenwelzijn.

Na de aanleg van het behendigheidsparcours in 2021 wil de gemeente Schaarbeek in 2024, net als in de voorgaande jaren, deze infrastructuur gebruiken om burgers gratis hondentrainingen aan te bieden in het hart van onze gemeente in het Jeugdпарк. Daarnaast worden educatieve wandelingen aangeboden aan het publiek in de stedelijke omgeving en in de omliggende groene ruimtes.

In 2024 wil Schaarbeek haar campagne '1030 Dieren Welkom' voortzetten om de integratie van huisdieren op plaatsen die toegankelijk zijn voor het grote publiek in de gemeente aan te moedigen, met inachtneming van de geldende hygiënevoorschriften en met respect voor de bereidheid van iedereen om deze dieren te verwelkomen. De sticker '1030 Dieren Welkom' zal ook in 2024 worden uitgedeeld aan winkels, horecagelegenheden en alle andere plaatsen die toegankelijk zijn voor het grote publiek en met deze campagne willen worden geassocieerd.

Gelijktijdig blijft onze gemeente haar communicatie over dierenwelzijn verbeteren. In 2024 zal Schaarbeek daarom haar nieuwe informatiebrochure over dit onderwerp blijven verspreiden.

Het hele jaar door zullen verschillende campagnes en evenementen, zoals conferenties van deskundigen, worden georganiseerd om het publiek bewuster te maken van dierenwelzijnskwesties. Er zullen ook informatiestands worden opgezet bij lokale evenementen.

In 2024 wordt de traditionele en zeer beroemde 'Coolest Dog Competition' weer gehouden op de Rommelmarkt Plasky.

Ter gelegenheid van de Werelddierendag op 4 oktober zet Schaarbeek zich een maand lang in voor de inzameling van giften voor dieren (eten, speelgoed, manden, materiaal ...).

I De gemeente Schaarbeek heeft een dierenverblijf in het Josaphatpark, dat op de monumentenlijst staat en in 2023 een aantal verbeteringen en renovatiewerken onderging, die in 2024 worden voortgezet. Gelijktijdig heeft de gemeentelijke dienst Openbare Netheid en Groene Ruimtes een educatieve cel die scholen bezoekt om kinderen en jongeren bewust te maken van kwesties als netheid, vegetatie en dierenwelzijn. Deze cel werkt een uitgebreid programma uit van evenementen die in 2024 zullen plaatsvinden.

Het eerste crematorium voor huisdieren in het Brussels Gewest zal in de komende jaren worden geopend op de begraafplaats van Schaarbeek. Het is dan mogelijk om het dier samen met andere dieren of individueel te cremëren. In 2024 gaat de ontwikkeling van dit project verder met de ondertekening van de akte van erfpacht en de indiening van de aanvraag voor een stedenbouwkundige vergunning om de werkzaamheden uit te voeren.

3. WERKEN: GOED WERKEN EN ZIJN ACTIVITEITEN ONTWIKKELEN IN SCHAARBEEK

3.1. Ondersteuning van welvaartscreatie (economische activiteiten, sociale en circulaire economie ...)

Kennis van de economische wereld van Schaarbeek is een essentiële voorwaarde om een beleid te kunnen creëren dat tegemoet komt aan de specifieke uitdagingen van onze economische ontwikkeling.

Daartoe werd een overheidsopdracht gelanceerd om het abonnement op een volledige database van bedrijven in de omgeving van Schaarbeek te vernieuwen, evenals een maandelijkse update om startende bedrijven en faillissementen op te volgen. De tijd- en efficiëntiebesparingen die de diensten Inningen en Belastingen dankzij deze database realiseerden, waren voldoende reden om het abonnement te verlengen. De dienst Handel zal zich in 2024 ook vertrouwd kunnen maken met deze tool.

a. Handelszaken

Er wordt een verbetering verwacht in het beheer en de opening van RECA-handelsdossiers dankzij de ontwikkeling van het SLSE-project (digitalisering van de procedure en transversaliteit binnen het bestuur), dat in 2023 van start is gegaan en dat in 2024 moet worden afgerond met de aanschaf van een nieuwe app.

Dankzij een 'ambulante' regeling (met uitzondering van markten) kan de gemeente nieuwe tijdelijke concepten in de openbare ruimte testen of bepaalde wijken met een gebrek aan commerciële diversiteit stimuleren.

Door regelmatig te overleggen met winkeliersverenigingen kan de gemeente effectiever samenwerken en de handelskernen verbeteren. Dit zal in 2024 opnieuw concreet vorm krijgen met logistieke en financiële steun voor de talrijke braderie- en winkeliersdagen: Brabant, Helm, Josaphat, Klein Anatolië, Dailly.

b. Ondernemingen

De gemeente wil een Schaarbeeks bedrijvennetwerk opstarten op basis van ontmoetingen en uitwisselingen. Dit netwerk zal bedrijfsleiders de kans bieden om elkaar te leren kennen tijdens netwerkevenementen, ideeën uit te wisselen, bruggen te slaan, te werven via werkgelegenheidspartners en lokaal samen te werken. Er komen daarbij verschillende thema's aan bod, zoals werkgelegenheid, mobiliteit, digitalisering, knelpuntberoepen enz.

3.2. De vaardigheden van werkzoekenden aan de arbeidsmarkt aanpassen

a. Tewerkstelling

Er zullen gerichte acties worden ontwikkeld die gericht zijn op alle doelgroepen van werkzoekenden in Schaarbeek: het is onze bedoeling om te beantwoorden aan de specifieke behoeften van iedereen.

Studenten krijgen speciale aandacht op de Student Job Day eind maart 2024.

Om werkzoekenden zo lokaal mogelijk te bereiken, zullen gedecentraliseerde acties plaatsvinden in samenwerking met het SPP, zodat de partners van het Jobhuis (SPI van het OCMW, SAE, JST, LEL, Actiris ...) op het terrein hun doelgroep in hun eigen omgeving kunnen ontmoeten. In het nieuwe opleidingscentrum, dat eind 2023 werd geopend in de Masuistraat en waar twee vzw's, SAE en JST, zijn gevestigd, kunnen werkzoekenden die zijn opgeleid in de bouw en tuinieren hun vaardigheden onder optimale omstandigheden ontwikkelen.

In 2024 wordt een initiatief uitgebreid dat eind 2023 werd gelanceerd om werkgevers en werkzoekenden bij elkaar te brengen door het organiseren van thematische speed-jobbingsessies, die vooraf worden voorbereid door coaching van werkzoekenden en die zijn gebaseerd op een selectie van werkgevers die op zoek zijn naar specifieke profielen die overeenkomen met die van de deelnemende kandidaten. Dit initiatief wordt in 2024 ondersteund door de partners van het Jobhuis en maakt deel uit van een project waarbij meerdere jobhuizen zijn betrokken. Zelf gecreëerde banen (bv. Jobyourself) en ondernemerschap kunnen ook een oplossing zijn voor werkgelegenheid. In dat verband worden verschillende activiteiten, evenementen, workshops en lezingen gepland om mensen met een project te sensibiliseren en te begeleiden, in samenwerking met het Lokale Economieloket, de vzw ILES en het bedrijvencentrum La Lustrerie. Tot slot zal er aandacht zijn voor de tewerkstelling en het ondernemerschap voor vrouwen.

b. Opleiding

Het Ecuries-gebouw, Rubensstraat 95, eigendom van de MIVB, is als renovatieproject overgenomen door Beliris met de bedoeling om er een alternierend opleidingscentrum in onder te brengen (EFP + Syntra). De opdracht voor de door Beliris gestarte studies zal in 2024 worden gegund.

4. GOED OUDER WORDEN

4.1. Ervoor zorgen dat senioren actief kunnen blijven

De dienst Senioren breidt zijn activiteiten gestaag uit en biedt het zeer uiteenlopende publiek van onze senioren een scala aan activiteiten die aan al hun behoeften voldoen. Zo zal de dienst Senioren in 2024 hieraan werken:

- Reorganiseren van de dagcentra en decentraliseren van hun activiteiten, met name door de gemeenschapsruimte van Seniorie Brems open te stellen voor lokale senioren.
- Organisatie van activiteiten in de lokalen van Evenepoel/Kolonel Bourg.
- Aanbieden van mobiliteitscheques voor senioren (samenwerking met Mobitwin).
- De oprichting van een Adviesraad voor senioren voortzetten, waarmee ze zich kunnen uitspreken over alle gemeentelijke bevoegdheden die een impact hebben op hun leven: huisvesting, mobiliteit, groene ruimtes, openbare netheid, gezondheid, diensten voor thuishulp enz. De meerderheid zal erover waken dat deze Raad representatief is voor de bevolking van de gemeente (diversiteit, wijken enz.).
- Instandhouding van een vrijwilligerscentrale en een hulptelefooncentrale voor senioren
- De kloof tussen generaties verkleinen door middel van digitale technologie (digitale workshops aangepast voor senioren en individuele ondersteuning).
- Update van de seniorenbrochure met de Coördinatie van de Schaarbeekse Sociale Actie (CSSA).
- 'Gele dozen' blijven uitdelen.
- De Alzheimer Liga steunen.
- Het organiseren van verschillende conferenties voor senioren (vooral over medische onderwerpen).
- Organiseren van verschillende activiteiten (Kerstmaaltijd in Seniorie Brems, hervatting Alzheimercafés bij PB2, bioscoopuitjes, Kerstmarkt in Lille, Mister en Miss Senior, Grootouderfeest in Theater 140 ...).

Uiteraard zal de dienst manifestaties blijven organiseren ter ere van verdienstelijke senioren (huwelijksjubilea, mensen die meer dan 60 jaar in Schaarbeek wonen).

De dienst belt regelmatig senioren die daarom gevraagd hebben (om het isolement te doorbreken).

Ook de Nederlandstalige dienst Cultuur organiseert activiteiten voor senioren. Zo zijn er in 2024 twee uitstappen voorzien.

GEMEENSCHAPPELIJKE SCHATKIST

1. FISCALITEIT: VERSTERKING VAN GOED BEHEER VAN OVERHEIDSFINANCIËN

De begrotingscontext is zeer ongunstig, met name door de inflatie van de afgelopen jaren. Afgezien van deze exogene inflatieschok staat de gemeentebegroting zwaar onder druk door:

- De toename van de financiële behoeften van het OCMW (toename van de armoede, vermeerdering van het LL, indexeringen, salarisverhogingen enz.)
- Hogere financiële behoeften van de politiezone
- De stijging van de personeelskosten op gemeentelijk niveau (indexeringen en impact, net als voor de OCMW's, van het Comité C-protocol)
- Inflatie in diverse en uiteenlopende kosten (gemiddeld 6%)

Het onvermogen om de stijging van de uitgaven te compenseren met een stijging van de inkomsten (de ADG wordt slechts met 2% geïndexeerd en de opbrengst van de belangrijkste belastingen stijgt onvoldoende).

In deze context zullen we het juiste evenwicht moeten vinden tussen begrotingsdiscipline en de ontwikkeling van de diensten die onze administratie aanbiedt, terwijl we bezuinigingen afwijzen.

1.1. Een begroting in evenwicht behouden

Een terugkeer naar een begroting in evenwicht is een prioriteit voor Schaarbeek. Volgens het driejarenplan zou dit evenwicht in 2026 moeten worden bereikt dankzij een fundamentele herziening van zowel de gemeentelijke inkomsten als uitgaven. Aan de inkomstzijde is de belangrijkste taak het actualiseren van verschillende belasting- en tariefverordeningen, waarvan sommige al vele jaren niet meer zijn herzien. De aanvullende belastingen (PB en OV) zullen niet worden gewijzigd tijdens deze periode van drie jaar en de premie Be Home zal zelfs geleidelijk worden verhoogd. Aan de uitgavenzijde zullen alle uitgavencategorieën bijdragen aan een terugkeer naar een sluitende begroting, maar de belangrijkste besparingsgebieden zijn de werkingsuitgaven en de personeelskosten. Ook aan het OCMW, de Politiezone en de verschillende partner vzw's zal worden gevraagd om hieraan bij te dragen.

De Directie Financiën zal haar beleid voortzetten dat in de eerste plaats gericht is op:

- Voortzetting van de vereenvoudiging, de modernisering en de dematerialisatie van belastingen en heffingen.
- Versterking van de identificatie van bepaalde belastingen voor meer fiscale rechtvaardigheid en billijkheid.
- Afschaffing van kleine nutteloze belastingen met een laag rendement.
- De gebruikers te laten bijdragen aan de financiering van de gemeentelijke openbare diensten waarvan ze gebruik maken, tenzij het gaat om openbare dienstverlening.
- Voortzetting van de operatie voor de kadastrale wijziging van de zogenaamd slecht uitgeruste gebouwen.

1.2. Een belastingstelsel toepassen dat de waarden van het strategisch plan ondersteunt

De Directie Financiën zal ernaar streven om haar financiële doelstellingen te bereiken en tegelijkertijd een sociaal beleid voeren dat erop is gericht om financiële steun te bieden aan burgers in nood. Dit betreft meer bepaald:

- Gebruik van belastingen om Schaarbeek te verbeteren, zoals de belasting op vervallen gebouwen of belastingen op vervuiling, boventallige woningen enz.
- Behoud van verlaagde tarieven voor bepaalde categorieën of om sociale redenen;

- Behoud van de sociale begeleidingspremie.
- Heffen van belasting op reclame en indien nodig verhoging van het tarief.

De belasting op commerciële ruimtes wordt niet herzien. Afgezien van de indexerings wordt geen extra verhoging opgelegd aan deze doelstelling om de fiscale aantrekkelijkheid van de gemeente te behouden.

Er zal ook in de toekomst een bijzondere inspanning worden geleverd om gebouwen te identificeren, om de belastbare basis te verbeteren en de billijkheid van de roerende voorheffing te verhogen, en ook om het Brussels Gewest op de hoogte te brengen van situaties waarin woningen onbewoond zijn.

2. ERFGOED EN TOERISME: DE AANTREKKINGSKRACHT VAN DE GEMEENTE VERGROTEN MET HAAR ERFGOED

In 2024, na een jaar dat in het teken stond van Art Nouveau en de figuur van de Schaarbeekse kunstenaar Privat Livemont in 2023, zal de dienst Erfgoed zich blijven richten op het organiseren van bezoeken en evenementen om de kwaliteit en de rijkdom van het stedelijk, architecturaal, natuurlijk, immaterieel en cultureel erfgoed van Schaarbeek in de kijker te zetten. De dienst Erfgoed zal ingaan op de vele verzoeken van inwoners en bezoekers die Schaarbeek willen ontdekken.

Het beleid van ondersteuning van en samenwerking met musea, individuele personen en verenigingen die erfgoed promoten (Explore.Brussels, BANAD Festival en andere biënnales, Brusselse Museumraden, Schaarbeekse musea, RenovaS enz.) zal worden voortgezet en zelfs nog versterkt. In 2024 zal de dienst de Neoklassieke Biënnale steunen.

De dienst zal lezingen organiseren in het gemeentehuis over erfgoedthema's (één lezing per maand) en optreden als tussenpersoon voor de toeristische actoren om toeristische informatie beschikbaar te stellen (musea, Train World, bibliotheken, Visit.brussels ...).

De dienst zal steun verlenen aan tentoonstellingen over het erfgoed van Schaarbeek (maart 2024: Territoire de Mémoire), terwijl hij gelijktijdig actief betrokken is bij de organisatie van evenementen om het rijke erfgoed te laten zien en verschillende initiatieven op dit gebied aan te moedigen (Zomerwandelingen, Kriekenfeest, de Nocturnes, Heritage Days enz.).

Medewerkers van de dienst zullen regelmatig gratis rondleidingen geven langs de belangrijkste monumenten: Gemeentehuis, Neptunium, ... voor schoolgroepen, verenigingen, senioren of erfgoedliefhebbers.

De dienst Erfgoed zal helpen om de werken in openbare ruimtes te laten zien.

Dezelfde dienst zal informatie over erfgoed en evenementen verspreiden via een nieuwsbrief, een Facebookpagina en andere publicaties.

De Werkgroep Mémoires, die de opdracht heeft om met de hulp van externe medewerkers te werken aan de herinnering van de geschiedenis van Schaarbeek, in al haar aspecten, zal haar werk voortzetten in 2024. De dienst Erfgoed ondersteunt inspanningen om nieuwe werken in de openbare ruimte extra tot hun recht te laten komen en te creëren. In 2024 krijgt de stad een nieuw kunstwerk als aanvulling op het rijke Art Nouveau erfgoed: een serie fresco's in de nissen van de muur rond de Ecuries van de Tram langs de Koninklijke Sinte-Mariastraat.

De dienst Erfgoed zal via een nieuwsbrief, een Facebookpagina en andere publicaties informatie blijven verspreiden over erfgoed en evenementen die daarmee verband houden.

3. BESTUUR: OPEN EN TRANSPARANT BESTUUR VERSTERKEN

3.1. Het bieden van kwaliteit en toegankelijkheid van gemeentelijke diensten

De afdelingen Burgerlijke Stand en Bevolking zetten hun reorganisatie voort om zo goed mogelijk in te spelen op de behoeften van alle burgers van Schaarbeek.

a. De loketten

De dienst Bevolking legt maximaal de nadruk op de relatie met de burgers door het onthaal verder te verbeteren en de verschillende procedures die deel uitmaken van onze dienstverlening, te vergemakkelijken. Zelfs in het digitale tijdperk is het uiterst belangrijk om de loketten te behouden, omdat de burgers op die manier kunnen blijven kiezen op welke manier ze willen worden geholpen. Om onze diensten nog toegankelijker te maken, zijn we van plan om dit jaar drie extra terminals voor het uitgeven van documenten te installeren. In dezelfde geest lanceren we een derde antenne in de Gaucheretstraat, met de bedoeling om onze diensten dichterbij de inwoners van Schaarbeek te brengen. In de komende jaren zullen we ons blijven richten op fysieke toegankelijkheid om inclusieve diensten voor alle inwoners van Schaarbeek te garanderen.

We kijken ook naar manieren om onze frontofficediensten efficiënter te maken. Bijvoorbeeld door digitale administratieve procedures te automatiseren. Op die manier kunnen onze medewerkers tijd besparen en deze investeren in een persoonlijker contact met de burgers.

b. Digitalisering van externe diensten

Het digitaliseren van onze diensten aan burgers en bedrijven is een noodzaak, niet alleen om de toegankelijkheid tot essentiële informatie te verbeteren, maar ook om de communicatiekanalen tussen de overheid en het publiek te rationaliseren.

De belangrijkste resultaten die in de loop van 2023 werden geboekt, zijn de volgende:

- Het platform 'tickets1030' zal worden opengesteld voor steeds meer partners voor specifieke evenementen. We denken daarbij in het bijzonder aan de Nederlandstalige bibliotheken en de centrale kinderdagverblijven voor het Franstalig onderwijs.
- Er werden aanvullende diensten ontwikkeld op de persoonlijke ruimte, zoals de opvangpremie voor Oekraïense vluchtelingen en het bestellen van stickers voor commerciële containers.
- Bij de loketten in het gemeentehuis is de introductie van de Q-Matic kiosken een grote prestatie als het gaat om het stroomlijnen van de dienstverlening aan onze klanten.
- Eind 2023 werkten we aan de procesanalyse voor SLSE.

c. Automatisering van interne processen

Er werden een aantal initiatieven ondernomen om interne processen te optimaliseren en te automatiseren.

- Door tablets en mobiele apps voor bepaalde diensten (ON&GR en Gemeenschapswachten) beschikbaar te stellen, slaagden we erin om de informatieoverdracht met gewestelijke diensten (bv. fix my street) en de coördinatie van hun specifieke activiteiten vlotter te laten verlopen.
- De lancering van het HR-wervings- en HR-assessmentplatform (begin 2024) is een belangrijke stap in de automatisering van de soft HR-processen bij het bestuur.

- De ontwikkeling van de bestelprocedure binnen ATAL en de voortzetting van de integratie met de boekhoudafdeling vormen een belangrijke realisatie op het vlak van de interne controle van financiële stromen binnen het bestuur.
- De verdere ontwikkeling van onze interne digitale communicatie, naast het intranet, met de lancering van een ZEBRIX-platform waarmee we medewerkers kunnen bereiken die geen toegang hebben tot een computer.
- De gemeente Schaarbeek is altijd zeer actief geweest in het Wepulse initiatief van de gewestelijke overheid. Eind 2023 werd besloten om door te gaan met de HR- en de FIN-modules. Het zal de komende jaren een grote uitdaging zijn om deze modules op de juiste manier te integreren binnen de administratie, maar dit zal leiden tot nog meer geautomatiseerde processen en geïntegreerde informatieverwerking.

d. Rationalisatie van IT-infrastructuur

Om de beveiligingsarchitectuur van de gemeente te bevorderen, werd in 2023 besloten om verschillende interne applicaties te migreren naar datacenters die door Paradigm worden gehost en die betere controle- (detectie-) en preventiemechanismen bieden. Het interne datacenter van de gemeente zal geleidelijk worden opgeheven. Dit proces moet eind 2024 voor alle aanvragen zijn afgerond.

Het verder uitrollen van een gestandaardiseerde, aangesloten infrastructuur in de Franstalige scholen blijft ook een belangrijke activiteit voor de infrastructuurafdeling.

e. Bestuur en organisatie van de Directie Informatiesystemen (DIS)

Tot begin 2023 werd de functie van directeur DIS vervuld door de plaatsvervangend gemeentesecretaris en de extern adviseur, in afwachting van de werving van een permanente directeur. In maart 2023 werd een nieuwe directeur aangesteld op permanente basis.

In 2023 werd gewerkt aan de ontwikkeling van een 'operationeel model', dat een grotere integratie en centralisatie van de IT-architectuur en de IT-middelen mogelijk moet maken, evenals een betere relatie en afstemming met de andere directies.

De volgende uitdaging (voor 2024) is het ontwikkelen van een gedocumenteerde en ondersteunde IT-architectuur waarop toekomstige applicaties moeten worden geënt.

3.2. Het merkimago van Schaarbeek ontwikkelen via de valorisatie van de gemeentelijke acties

De afdeling Communicatie is van plan om de implementatie van haar strategie om de diensten, initiatieven en het algemene imago van de stad te promoten, voort te zetten. Ze zal haar 360°-benadering van de verspreiding van gemeentelijke informatie versterken door de koppelingen tussen de communicatie die via de verschillende gemeentelijke communicatiekanalen wordt verspreid, nog te vergroten. Door de inspanningen die worden geleverd om content aan te maken die steeds makkelijker te lezen en te begrijpen is en die op een duidelijke en gestructureerde manier wordt gepresenteerd, zal de toegang tot gemeentelijke informatie steeds democratischer worden.

Schaarbeek Info, de historische krant van de gemeente, zal nog meer worden geïntegreerd in de andere gemeentelijke media via links, QR-codes en talrijke verwijzingen naar de campagnes die op de andere gemeentelijke media worden gevoerd. In haar streven om met de tijd mee te gaan, bedacht de afdeling een nieuwe, modernere versie van de krant.

Er worden externe nieuwsbrieven (algemeen 'The Place To Be', werkgelegenheid, cultuur, gezinsleven, het Huis van de Vrouw, erfgoed, Bib Sophia) en interne nieuwsbrieven (EU-projecten, SPP, werkgelegenheid, intranet) gebruikt om over specifieke onderwerpen te communiceren en deze zijn zeer succesvol. De afdeling zal haar steun aan de betrokken diensten opvoeren door een intern SPOC-netwerk te ontwikkelen voor nieuwsbrieven en sociale netwerken, met als doel de kwaliteit van de inhoud voortdurend te verbeteren.

Employer branding staat ook centraal in de communicatiestrategie. Het promoten van de beroepen van de administratie en vaardigheden van het personeel op het intranet, maar ook op het sociale netwerk LinkedIn, de website en Schaarbeek Info door middel van interviews en positieve video's over het werk en het niveau van professionaliteit van de teams (1030@work). Het is in dit verband ook de bedoeling om talent aan te trekken en te behouden ter versterking van de administratieve teams.

De gemeentelijke website is een ware mijn van informatie, met meer dan 40.000 tweetalige pagina's. Ze wordt aangedreven door de nieuwste versie van Drupal en werkt volgens de recentste normen en best practices in webontwikkeling. Om de toegankelijkheid en de algehele gebruikerservaring te verbeteren, staat een facelift van het ontwerp op de agenda. Het is een echte informatiecentraliserende portal die integraal deel uitmaakt van het 360° communicatienetwerk en interactie voert met andere media zoals Schaarbeek Info, de tickets.1030 site, de Allyn portal, het intranet, sociale netwerken enz. Het is de bedoeling om deze integratie voort te zetten en te versterken.

Sociale netwerken (Facebook, X, Instagram, YouTube en LinkedIn) zijn een uitstekende manier voor burgers om in contact te komen met de overheid. Ze zijn uithangborden voor de gemeentelijke diensten en projecten en voor bepaalde spelers in het lokale leven (culturele podia, verenigingen enz.) en ze maken gemeentelijke acties extra zichtbaar. Door de reactieve moderatie via het Agorapulse managementplatform en creatieve publicaties zijn ze krachtige kanalen van informatie en inlichtingen, waar het recentste nieuws op de voet kan worden gevolgd. Bovendien vereist het beheer van sociale netwerken, door vragen direct te beantwoorden of burgers door te verwijzen naar de relevante afdeling(en), intern voortdurend overleg en samenwerking. Om deze diensten voortdurend te verbeteren, is de afdeling Communicatie van plan om de ondersteuning van afdelingen bij het produceren van content te intensiveren, een WhatsApp-netwerk te ontwikkelen om 'push'-communicatie te produceren, meer communicatie in videoformaat aan te bieden, employer branding te ondersteunen door een communicatiestrategie op LinkedIn te implementeren en haar mediamonitoringstrategie op sociale netwerken te consolideren om haar vermogen om te anticiperen (reacties, onderwerpen enz.) te versterken. Tot slot moet worden opgemerkt dat de live-uitzendingen en de uitgestelde beschikbaarheid van alle gemeenteraadsvergaderingen op YouTube de democratische transparantie van onze instelling versterken.

De grafische identiteit van de stad wordt voortdurend onderzocht en opgevolgd. Alle grafische referenties zijn nu beschikbaar op de website en op het intranet. Na de wijziging van het straatnummer van het gemeentehuis werd een grote update van de Word/PowerPoint-documenten en e-mailhandtekeningsjablonen uitgevoerd en werden er nieuwe handleidingen ontworpen om het voor medewerkers gemakkelijker te maken om ze te installeren. Er wordt dagelijks toezicht gehouden op en ondersteuning geboden bij de juiste toepassing van de modellen. Wat de bewegwijzering van gemeentelijke gebouwen betreft, zal de dienst Drukkerij het harmonisatiewerk voortzetten door actief deel te nemen aan de werkgroep die zich met dit onderwerp bezighoudt. Tot slot staat voor het komende jaar ook de ontwikkeling van branding voor gemeentelijke voertuigen op de agenda.

Om de impact van crossmediale communicatiecampagnes te versterken, zal de dienst Drukkerij doorgaan met het creëren van impactvolle visuals voor alle soorten media (print of digitaal). De door de dienst ontwikkelde posters, die al worden gebruikt op de schermen in de lokettenzaal, zullen steeds meer worden gebruikt, met name voor sociale netwerken, de website en het platform tickets.1030, waarvoor het beheer van de covers van de homepage in de loop van het jaar door de dienst Drukkerij zal worden overgenomen. Daarnaast werkt de dienst aan de realisatie van modellen en sjablonen waarmee externe partijen het imago van de gemeente op een correcte manier kunnen overbrengen.

Daarnaast zal de interne procedure voor communicatie- en grafische ontwerpaanvragen, van de creatie tot de productie van verschillende media, worden verbeterd en gesystematiseerd door het creëren van een formulier op het intranet.

Op het vlak van interne communicatie zal het intranet het essentiële hulpmiddel blijven om toegang te krijgen tot interne informatie. Er zal nieuwe content worden toegevoegd aan de beschikbare informatie in verschillende rubrieken en in het bijzonder in de HR-ruimte. Een breed scala aan nieuwsitems, waaronder interviews, video's, infographics enz. zullen belangrijke onderwerpen en thema's van algemeen belang voor alle medewerkers belichten. Op het vlak van de toegankelijkheid zal een applicatieversie voor smartphones worden ingezet, die met name pushcommunicatie mogelijk maakt. Er staan ook een aantal ontwerpverbeteringen op de agenda om de presentatie van informatie te optimaliseren.

Door de stabilisatie van het intranet en de content ervan zullen we ons kunnen richten op het ontwerpen van thematische interne communicatiecampagnes, die in nauwe samenwerking met de organiserende instantie zullen worden ontworpen om het strategische beheer en de visie ervan te dienen en te versterken. Op het vlak van de evenementen zal een actieplan voor de korte, middellange en lange termijn worden voorgesteld, met als doel het verbeteren van de werknemerservaring en het versterken van de sociale cohesie onder het personeel. Tot slot zal de werkgroep bewegwijzering voorstellen doen voor een reeks verbeteringen en best practices op het vlak van interne bewegwijzering en zal het proefproject voor interne communicatieschermen bij de dienst ON&GR worden geanalyseerd.

De afdeling Communicatie zal haar afdelingsoverstijgende coördinatiewerkzaamheden intensiveren en de verschillende gemeentelijke diensten blijven ondersteunen en adviseren bij de communicatie van hun projecten, van eenmalige conferenties tot communicatiecampagnes.

4. PREVENTIE: ZORGEN VOOR EEN RESPECTVOL GEBRUIK VAN DE OPENBARE RUIMTE

Om de inwoners van Schaarbeek te helpen om beter en veiliger samen te leven, ontwikkelt het Stedelijk Preventieprogramma een aantal projecten in samenwerking met preventie- en veiligheidsactoren zoals het OCMW, scholen, sportcentra, de vrijwilligerssector en de politie. Polarisation, intimidatie op straat of de mix van de openbare ruimtes zijn allemaal voorbeelden van werkteerijnen waar men kan nadenken over hoe het veiligheidsgevoel en het beter samenleven kunnen worden verbeterd.

Met dit in gedachten zal het Stedelijk Preventieprogramma zich in 2023 blijven inzetten voor het Globaal Veiligheids- en Preventieplan 2021-2024 en voor de Kadernota Integrale Veiligheid 2022-2024, die respectievelijk het gewestelijke en het federale preventiebeleid regelen.

4.1. Zorgen voor een zichtbare en geruststellende aanwezigheid van Gemeenschapswachten op het hele grondgebied

- De aanwezigheid van de Gemeenschapswachten in heel Schaarbeek onderhouden en ontwikkelen;
- Het publiek bewust maken en informeren over de geldende regels en de beste manier om zich te gedragen in de openbare ruimte;
- Veiligheids-, milieu- en verkeersproblemen aan de bevoegde diensten (FixMyStreet) melden;
- De naaste omgeving van de scholen veiliger maken voor leerlingen die aankomen en vertrekken;
- Sensibiliserings- en preventiewerk aanvullen met handhavingsacties (gemeentelijke administratieve sancties);
- Toezicht houden op mensen om de veiligheid te garanderen bij door een instantie georganiseerde evenementen.

4.2. Het actieterrein van sociale straatwerkers uitbreiden

- Meer belang hechten aan contacten in de wijk om banden te smeden met de bewoners en een zicht te krijgen op de problemen waarmee ze worden geconfronteerd;
- Het aanbod van individuele opvolging behouden met bewoners die daarom vragen;
- Activiteiten blijven aanbieden in de openbare ruimte of op andere locaties zoals buurtcentra en sportfaciliteiten;
- Preventieve actie ondernemen of ingrijpen bij spanningen in de wijken;
- Nieuwe projecten voorstellen en nieuwe initiatieven ontwikkelen in de Noordwijk via het nieuwe team in Espace 58;
- Projecten opzetten in de wijk Dailly/Scutenaire via het mobiele team dat in september 2023 werd opgericht.

4.3. Sociale begeleiding voor de inwoners van Schaarbeek behouden

- Sociale en juridische ondersteuning bieden in het Huis van de Burgers aan alle inwoners van Schaarbeek die daarom vragen;
- Leerlingen, gezinnen en onderwijsteams op scholen ondersteunen om te voorkomen dat de leerlingen voortijdig afhaken;
- Mensen met conflicten helpen om hun geschillen in der minne te regelen via een buurtbemiddelingsdienst;
- Zorgen voor een laagdrempelige opvang, ondersteunen en begeleiden van mensen in zeer precaire situaties;
- Injectiespuiten omruilen via een omruilbalie;
- (Ex-)gedetineerden en hun families helpen bij hun re-integratie in de maatschappij, met name door hen te helpen bij het vinden van werk en huisvesting en bij schuldbemiddeling;
- Zorgen voor de uitvoering van autonome werk- en taakstraffen op verzoek van de federale rechterlijke macht.

4.4. Ontwikkelen van thematische en territoriale projecten die specifiek zijn voor lokale kwesties

- De opdrachten van de cel preventie van gewelddadig extremisme voortzetten en de strijd tegen polarisatie in al haar vormen opvoeren;
- Gecoördineerde actie uitvoeren op gerichte kwesties op wijkniveau;
- Een participatieve dynamiek implementeren voor openbare ruimtes in de prioritaire wijken. Voor 2024 zijn deze ruimtes: Rasquinet; Apollo; Koningin; Gaucheret; Noordwijk via de implementatie van het overleg voor die wijk en de installatie van een LISA (Local Integrated Security Antenna);
- Het publiek blijven adviseren over huisbeveiliging en diefstalpreventie, en adviseren over brandpreventie door het installeren van geschikte veiligheidsdeuren;
- Deelnemen aan het beheersplan voor prostitutie in de rosse buurt, in het bijzonder door het subsidiëren van de vzw's Utsopi en Espace-P, die sensibiliseringscampagnes en steun organiseren voor sekswerkers.

4.5. De coördinatie van de diensten ondersteunen

- Activiteiten aanbieden die zo dicht mogelijk aansluiten bij de behoeften van de wijken binnen de 10 buurtruimtes, met in 2024 een bijzondere focus op de behoeften van Apollo en Gaucheret;
- Ontwikkeling van een specifieke actie in de Noordwijk door het opzetten van een geïntegreerde preventie/politie-eenheid (LISA).

5. OCMW

Het jaar 2023 bracht aanzienlijke financiële tekorten aan het licht die het OCMW van Schaarbeek troffen en die een impact hadden op de afsluiting van de rekening van 2022.

Ondanks deze moeilijkheden liepen in 2023 ook enkele inspirerende projecten gericht op verschillende doelgroepen, projecten om het Centrum te moderniseren (zoals de nieuwe website van het OCMW en de ontwikkeling van een nieuw intranet), nieuwe HR-projecten en de voltooiing van grote projecten zoals de opening van het kinderdagverblijf 'Courte Echelle' en de laatste hand aan de reorganisatie van het Departement Sociale Emancipatie, dat verantwoordelijk is voor de toekenning van sociale bijstand.

Voor 2024 heeft het OCMW van Schaarbeek ervoor gekozen om zijn projecten te concentreren rond **drie assen**:

1. Transversale strategische projecten

- **Externe audit** bedoeld om transparantie te bieden over fouten in de boekhouding en *in fine* de optimale werking van de financiële afdeling te waarborgen;
- **Algemeen archiefbewaringsproject** dat meerdere jaren zal lopen en dat bedoeld is om de traceerbaarheid van documenten te verbeteren en de ruimte noodzakelijk voor de archieven te verminderen;
- **Goedkeuring van een informatiebeveiligingsbeleid** om naleving van het normatieve kader met betrekking tot het gebruik van computergegevens te waarborgen;
- **Ontwikkeling van specifieke software** bestemd om het beheer van het toezicht op de dagelijkse uitkeringen voor werknemers in integratie te optimaliseren.

2. De volgende inspirerende projecten.

- **Project om mensen weer aan het werk te krijgen** voor begunstigde burgers.
- **Organiseren van een 'Welcome Day'** om de medewerkers van het Centrum nog beter te verwelkomen;
- **Perfectioneren van de projectmanagementmethode** met het oog op efficiëntiewinst;
- **Een plan voor de ontwikkeling van vaardigheden**, ontworpen om het welzijn en de professionele ontplooiing van de werknemers van het Centrum te verbeteren;
- **Het label 'Ecodynamische Onderneming'** om het engagement van het OCMW van Schaarbeek ten opzichte van het milieu aan te tonen;
- **Bestrijding van menstruatiearmoede** door het uitdelen van gratis wegwerpmaandverband aan vrouwelijke begunstigden.

3. De 'Flagship'-projecten die de langetermijnprojecten van het Centrum zijn:

- **Renovatie van het rusthuis Albert De Latour**
- **Intern controlesysteem** en opvolging van een actieplan
- **Het project 'Good organisation'** van het departement Sociale Emancipatie.

In 2024 is het OCMW van Schaarbeek vastbesloten om zijn statutaire opdrachten uit te voeren via sociale acties die zich resoluut inzetten voor zowel **deempowerment** als **deemancipatie** van de begunstigden.

6. POLITIE

De politiezone gaat door met de uitvoering van haar zonaal veiligheidsplan 2020-2025. Dit is een strategisch plan, wat betekent dat het de prioriteiten benadrukt die de politiezone voor zichzelf heeft gesteld voor meerdere jaren. Deze prioriteiten werden niet alleen gekozen op basis van een analyse van de omgeving, maar ook rekening houdend met de verwachtingen van de burgers, de administratieve en gerechtelijke autoriteiten en de gewestelijke en federale veiligheidsplannen. Als gevolg daarvan heeft de politiezone zich gericht op het ontwikkelen van multidisciplinaire benaderingen per wijk en dadergroepen, evenals op verkeersveiligheid.

Het zonale veiligheidsplan voor onze politiezone wordt verder uitgerold, waarin de belangrijkste prioriteiten op het vlak van veiligheid en bestuur voor een periode van 6 jaar zijn vastgelegd. Het plan zou eind 2025 moeten worden afgesloten met de komst van een nieuw veiligheidsplan voor 2026-2030. Deze prioriteiten werden gekozen op basis van de verwachtingen van de burgers die werden vastgesteld via veiligheidsenquêtes en op basis van de administratieve autoriteiten in de zone, namelijk de burgemeesters van Schaarbeek, Sint-Joost-Ten-Node en Evere. Met het oog op de consistentie zijn ze ook gebaseerd op gewestelijke en federale veiligheidsplannen. Verkeersveiligheid is daarom nog steeds een belangrijke prioriteit voor 2024, net als de multidisciplinaire aanpak per wijk en dadergroepen.

6.1. Versterking van de buurtpolitieprojecten

In het kader van het Globaal Preventie- en Veiligheidsplan 2021-2024 wil de Brusselse regering de implementatie van geïntegreerde veiligheidsantennes op lokaal niveau (LISA-antenne) ondersteunen om lokale spelers de mogelijkheid te bieden zij aan zij te werken, met respect voor hun respectieve bevoegdheden, en zo hun samenwerking en resultaten op het terrein te optimaliseren. De gemeente Schaarbeek heeft, in samenwerking met de politiezone, een project ingediend en financiering gekregen om een Lisa-antenne op te zetten in het pand dat voorheen door Koban Brabant werd gebruikt. Het doel van deze LISA-antenne zal zijn om een gericht antwoord te bieden op de verschillende problemen die specifiek zijn voor de Noordwijk, waar zich een groot aantal winkels, een groot aantal prostitutielocaties, grote bouwplaatsen en bewoners bevinden die af te rekenen krijgen met een groot aantal misdrijven en wetsovertredingen. Het multidisciplinaire team zal zorgen voor een zichtbare, regelmatige aanwezigheid te voet in de buurt, zal contacten leggen met verenigingen die betrokken zijn bij prostitutie en met sekswerkers, zal optreden tegen sociaal gedrag en zal fungeren als het belangrijkste aanspreekpunt in de buurt.

De verschillende commissariaten blijven zich richten op de prioritaire wijken met specifieke problemen zoals drugshandel, allerlei soorten criminaliteit, inbraken en verkeersveiligheid. Er worden regelmatig gerichte acties gepland, in coördinatie met de verschillende partners zoals de gemeentelijke diensten voor openbare netheid, preventie of wegen, de douane of sociale wetgeving of elke andere dienst die een multidisciplinaire en transdisciplinaire aanpak biedt, om de fenomenen die een bron van onveiligheid zijn voor de inwoners van onze gemeente, onder controle te krijgen. Deze acties zullen verder worden aangescherpt in overeenstemming met de bevindingen ter plaatse, om ervoor te zorgen dat ze zo goed mogelijk inspelen op de aangetroffen behoeften.

In de Noordwijk, waarover in de media bezorgdheid is ontstaan over de veiligheid, zal in 2024 de geïntegreerde veiligheidseenheid (LISA) op het Liedtsplein worden geopend. Deze antenne zou het mogelijk moeten maken om teams en diensten zoals de gemeenschapswachten, de diensten voor de openbare netheid en de politie te coördineren. De benoeming van een manager voor de Noordwijk door het Gewest zou ook moeten helpen om deze multidisciplinaire aanpak te versterken en het aantal projecten gericht op het bestrijden van onveiligheid en het bevorderen van een betere manier van samenleven te vergroten.

De belangrijkste projecten van de zone zullen ook in de toekomst gericht zijn op het verbeteren van de manier waarop het publiek wordt opgevangen, en dan in het bijzonder de manier waarop slachtoffers worden opgevangen, met de uitrol van een actieplan gericht op het verbeteren van de manier waarop slachtoffers van zedenfeiten, huiselijk geweld

of geweld gerelateerd aan gender of seksuele geaardheid worden opgevangen. Dit plan bestaat niet alleen uit het opzetten van een centrum voor de aanpak van seksueel geweld en een EVA-antenne (Emergency Victim Assistance) binnen onze politiezone, maar ook uit opleidingen voor onze eerstelijns politieagenten die als doel hebben om hen te sensibiliseren en om de kwaliteit van de dienstverlening aan slachtoffers te verbeteren. De herhaalde berichten over een toename van psychische problemen, die kunnen leiden tot moeilijk te controleren gedrag onder mensen in de openbare ruimte, hebben ook de noodzaak van een specifiek opleidingsprogramma voor politieagenten benadrukt, zodat ze gepast kunnen reageren en mensen of zichzelf niet in gevaar brengen.

6.2. Snelheid en verkeersonveiligheid verminderen

Onze politiezone streeft 2 prioritaire doelstellingen inzake verkeersveiligheid na: het aantal ongevallen met lichamelijk letsel terugdringen en het onveiligheidsgevoel in het verkeer verminderen. De acties van de politie zijn gericht en zullen gericht blijven op het voorkomen en het bestraffen van gedrag dat te maken heeft met afleiding en zichtbaarheid (mobiel bellen tijdens het rijden, geen veiligheidsgordel dragen, verkeersborden negeren ...), onaangepaste snelheid en gevaarlijk rijgedrag, en alcohol- en drugscontroles. Er zal aandacht blijven gaan naar zogenaamde 'zwakkere' weggebruikers en de naleving van de verkeersregels door fietsers en gebruikers van steps (in lijn met nieuwe gewestelijke wetgeving). Eind 2023 werd een 'traffic leader' aangesteld om de verschillende verkeersteams in onze zone te coördineren en strategisch aan te sturen.

TRANSVERSALE SCHAT

1. ECOLOGISCHE TRANSITIE: DE ECOLOGISCHE VOETAFDRIJF VAN HET GRONDGEBIED, DE INWONERS EN HET BESTUUR VERKLEINEN

In maart 2021 heeft het College van Burgemeester en Schepenen zich als doel gesteld om de uitstoot van broeikasgassen (BKG) in de gemeente tegen 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van 2005, waarbij wordt gestreefd naar een vermindering van 55% in overeenstemming met de nieuwe Europese doelstellingen. Dit engagement ging ook gepaard met een aanpassingsdoelstelling gericht op het anticiperen en het reageren op de gevolgen van de huidige en toekomstige klimaatverandering.

Het belangrijkste sturingsinstrument op dit vlak, het Klimaatplan, dat in juni 2022 door de gemeenteraad werd goedgekeurd, beschrijft de strategie van de gemeente om de opwarming van de aarde en de gevolgen ervan tegen te gaan, in overeenstemming met de doelstellingen van het College. Het plan legt het algemene kader voor actie vast, ook voor externe partners, en fungeert als een stappenplan, en dan met name voor het gemeentebestuur.

De eerste fase van de uitvoering van dit klimaatplan, met een groot aantal acties en projecten op allerlei gebieden, begon in 2023. Het IT-beheerplatform van het Futureproofedcities Klimaatplan is sindsdien geleidelijk uitgebreid en zal uiteindelijk het belangrijkste monitoring- en communicatiemiddel worden.

In 2022 kon dankzij het verkrijgen van een subsidie van Leefmilieu Brussel in het kader van de projectoproep 'Klimaatactie' een VTE worden aangeworven die twee jaar lang zou kunnen werken aan de ontwikkeling van de mobilisatie en de activering van lokale belanghebbenden in het kader van het Klimaatplan. Deze subsidie van € 130.000 is intussen met 2 jaar verlengd (01/01/24-31/12/25), waardoor de dienst zijn activiteiten op dit vlak zal kunnen voortzetten.

Een opdracht voor diensten, die in 2023 werd opgestart, zal het bestuur ondersteunen bij het ontwerpen van een strategie om belanghebbenden in Schaarbeek in het kader van het Klimaatplan te mobiliseren. Om lokale belanghebbenden te mobiliseren en sensibiliseren, zullen er activiteiten rond het Klimaatplan worden georganiseerd tijdens lokale evenementen zoals het Kriekenfeest van 2024.

1.1. Het overheidsbeleid sturen

Het Josaphatpark is vandaag al een 'koolstofneutrale' zone: dit principe zal naar alle groenzones worden uitgebreid.

Bij het project 'Onverkocht? Niet verloren', dat werd opgezet door de dienst Milieuraadgeving, wordt onverkocht voedsel verzameld en herverdeeld aan een twintigtal verenigingen die meer dan 2000 eindbegunstigden helpen. Dit project wordt in 2024 voortgezet.

In 2024 zal de dienst Milieuraadgeving zijn werk voortzetten om overheidsopdrachten duurzamer te maken, zoals de dienst eerder al heeft gedaan voor catering, frisdrankautomaten, schoonmaakproducten, evenementen enz.

Bovendien ontving de gemeente in 2022 een subsidie van Leefmilieu Brussel voor de oprichting van een Lokale Raad voor Duurzame Voeding (LRDV) en de ontwikkeling van een lokale strategie en actieplan voor duurzame voeding die aan de behoeften van Schaarbeek zijn aangepast. Dit project wordt geleid door de afdelingen Milieuraadgeving en Klimaatplan. Van juni 2023 tot februari 2024 paste de gemeente, met de hulp van een extern adviesbureau, de regionale voedselstrategie Good Food 2 aan haar gebied aan in overleg met de Schaarbeekse spelers in de LRDV. Tot eind 2024 zal de gemeente in overleg met de LRDV bepaalde projecten uit het actieplan uitvoeren. Hiertoe zal een

opdracht van beperkte waarde (maximaal € 15.000) worden gegund aan een extern adviesbureau voor de uitvoering van de tweede fase van het participatieproces van de Adviesraad Duurzaam Voedsel.

2. BESTRIJDEN VAN ELKE VORM VAN DISCRIMINATIE (LEEFTIJD, GESLACHT, SEKSUELE OF RELIGIEUZE GEAARDHEID, AFKOMST, HANDICAP, INKOMEN)

In 2024 zal de dienst zijn Gelijke Kansenplan voor de gemeente Schaarbeek presenteren en zal ze doorgaan met het uitrollen van acties en projecten om discriminatie te bestrijden, en dan in het bijzonder op de volgende gebieden:

Gelijkwaardigheid van mannen en vrouwen: bijdrage aan het Diversiteitsplan, gendermainstreaming, genderbudgettering, acties in het kader van specifieke dagen, deelname aan en herlancering van de WG Istanboel enz.

Ethnoculturele diversiteit/bestrijding racisme: specifieke sensibiliseringscampagnes over racisme-gerelateerde kwesties enz., ontwikkeling van acties op ECCAR-punten en voortzetting van het werk van de werkgroep Herinneringen (werkgroep Nols en werkgroep Dekolonisatie)

Handicap: bijdrage aan het Diversiteitsplan, handistreaming, handibudgettering, ondersteuning en subsidies voor verenigingen, de Adviescommissie Gehandicaptenbeleid enz. Op alle gemeentelijke niveaus wordt hard gewerkt om ervoor te zorgen dat iedereen de zorg krijgt die aan zijn behoeften voldoet, in lijn met het Gemeentelijk Gehandicaptenplan 2022-2023.

LGBTQI+: campagne om homofobie, bifobie en transfobie te bestrijden, het onthaal voor LGBTQI+ mensen te verbeteren door vast te houden aan de aanpak van het 'All Genders Welcome'-project.

In 2024 zal het SAME Festival vanuit een intersectioneel perspectief blijven nadenken over discriminatiekwesties en deze onder de aandacht van het publiek blijven brengen, met prioriteit voor de betrokkenen.

In het verlengde van het werk rond welzijn op het werk en om de waarden van onze gemeente te bevestigen, wordt ook een reflectie opgestart over de uitroeiing van seksisme en morele en seksuele intimidatie binnen het gemeentebestuur van Schaarbeek.

In 2024 zal de gemeente het werk voortzetten dat werd aangevat door de WG Nols (werkgroep rond de aanwezigheid in het gemeentehuis van een borstbeeld van Roger Nols, voormalig burgemeester van Schaarbeek en een controversieel figuur die goed gekend is bij het publiek), door de beslissingen uit te voeren die werden genomen (in december 2022 door de Raad) en door het werk rond herdenkingskwesties voort te zetten in het kader van andere werkgroepen.

Om te zorgen voor een coherente en doeltreffende aanpak van de bevordering van gelijke kansen binnen de gemeente Schaarbeek, zal de dienst Gelijke Kansen bovendien zijn afdelingsoverstijgende samenwerking met de andere diensten versterken en zijn expertise ter beschikking stellen voor een betere uitvoering van het gelijkekansenbeleid, en dan in het bijzonder via de PO Gelijke Kansen.

Het Huis van de Vrouw zal zich blijven inzetten voor de empowerment van vrouwen op zowel individueel als collectief niveau. Om dit te bereiken zal het een reeks initiatieven ontwikkelen die zowel gericht zijn op vrouwen, om hen rechtstreeks toe te rusten, als op het grote publiek, om discriminerende houdingen te helpen ombuigen. Om deze acties uit te voeren, gebruikt de vereniging een intersectionele benadering die haar in staat stelt om de overheersingsrelaties te decoderen die ze beetje bij beetje wil afbreken door middel van voortdurende bewustwording.

- Voortzetting van het project "Elles peuvent le faire !" Deelname van vrouwen aan het beroepsleven, empowerment en professionalisering door middel van de Bricoladies en de workshops Place aux Cheffes;
- Voortzetting van workshops rond empowerment: versterking van het individu door sport, kunst en haar uitdrukkingsvormen, training, informatie en advies, persoonlijke ontwikkeling en collectieve versterking door sociale banden en zusterschap;
- Ontwikkeling van nieuwe workshops: theater en schrijven, workshop stedelijke ecologie, schrijfgroep, burn-out, groepscoaching voor geracialiseerde mensen, welzijn en mindfulness, kantklossen, fotografie, sofrologie, yoga, digitale moeders, queen shows, anger management workshops, quilt, Mexicaanse dans enz.
- Ontwikkeling van het tentoonstellingsbeleid: deze tentoonstellingen door amateurs en professionals leiden tot talrijke uitwisselingen met de alfagroepen van de gemeente;
- Implementatie van 'Gender'-acties in het kader van het School 1-contract: ontwikkeling van sportworkshops voor moeders, kinderen en leerkrachten binnen de school, ontwikkeling van creatieve workshops rond de kwestie van gelijkheid tussen meisjes en jongens op lagere en kleuterscholen, debatten over gelijke kansen en pesten,
- Sensibilisering voor geweld tegen vrouwen op 25 november: kunstenaarswedstrijd, openbare tentoonstelling, betrokkenheid van kwetsbare groepen;
- Organisatie van een groot participatief feest op 8 maart in samenwerking met een netwerk van lokale partners;
- Oprichting van een plaatselijk overleg EVRAS met experts op dit vlak en de eerste 'Je Tu Iel'-dag met studenten van de retorica van het scholencentrum Sainte-Marie La Sagesse.
- Vertoning van films die het debat tussen tieners stimuleren (democratie, gelijke kansen, homofobie ...)
- Deelname aan verschillende platforms: regionaal platform gelijke kansen, Sociale coördinatie van Schaarbeek, FaireSamenEnsemble Rasquinet, Gewestelijke Raad voor de Gelijkheid tussen mannen en vrouwen, Duurzaam Wijkcontract Burger, Coördinatie Contract School1, LWGC enz.
- Het verkrijgen van het 'Kids Friendly'-label voor een hoogwaardige ontvangst voor alleenstaande moeders - het label zal in februari 2024 worden toegekend,

Daarnaast blijft het Huis van de Vrouw al dan niet in noodsituaties een groot aantal vrouwen opvangen die slachtoffer zijn van huiselijk geweld. Daar luisteren de medewerkers naar slachtoffers, begeleiden hen, helpen hen steun en advies te vinden en begeleiden hen naar psychologen, maatschappelijk werkers, medische centra en de politie. Waar nodig vindt het Huis van de Vrouw onderdak of helpt het de meest geïsoleerde vrouwen opnieuw een sociaal leven op te bouwen.

Om dit mogelijk te maken, ontwikkelt en onderhoudt het huis een netwerk van partners en richt het zijn acties en werk zo nauwkeurig mogelijk op de behoeften van het publiek. Het Huis van de Vrouw maakt deel uit van het proefproject voor het nieuwe regionale VIF-platform dat in 2024 wordt opgezet.

Dankzij deze ervaring op het terrein, het werken met slachtoffers en sociale actoren, evenals overheidsinstellingen, kan het Huis van de Vrouw het College dagelijks op de hoogte brengen van de bevindingen op het vlak van geweld tegen vrouwen en om, op zijn niveau en op gemeentelijk niveau a fortiori, concrete antwoorden op dit probleem voor te stellen.

3. BURGERPARTICIPATIE: BURGERS BETREKKEN BIJ DE OPENBARE ACTIE

Sinds het begin van het mandaat heeft het gemeentebestuur zijn activiteiten op het vlak van burgerparticipatie ontwikkeld en vermenigvuldigd. De initiatieven in dat verband variëren van het verstrekken van informatie tot co-constructie. Het bestuur zal dit werk in 2024 voortzetten, met name door de aanwerving van een VTE voor de oprichting van een dienst burgerparticipatie, die gebruik zal maken van de lessen die zijn getrokken uit alle ervaringen met burgerparticipatie die de gemeente intussen al heeft opgedaan.

Participatie wordt ook georganiseerd via de verschillende adviesraden en werkgroepen die in deze nota worden genoemd: Vrouwen, Senioren, Jongeren, Personen met een handicap, Duurzame voeding, WG Istanbul, WG Herinneringen, Square Maurane-project enz.

INTERNE SCHAT: DE GEMEENTELIJKE ADMINISTRATIE OPTIMALISEREN

De diensten van het bestuur zullen in 2024 een omvangrijke werf voortzetten - het HR-richtplan, met de bedoeling om de gemeente Schaarboek te doen uitgroeien tot een werkgever die helemaal bij de tijd is. De voorgestelde projecten zijn transversaal bedoeld en laten zien hoe de verschillende diensten elkaar aanvullen, waarbij de rol van elk van hen wordt benadrukt om van Schaarboek een geweldige plek te maken om te wonen, te groeien ... en te werken!

Het HR-richtplan 2022-2025 is de leidraad geworden voor de voortdurende transformatie en prestaties van de HR-afdeling. Het is een programma dat wordt beheerd met behulp van gestructureerde processen om het succes te maximaliseren, zichtbaarheid te bieden, de communicatie te verbeteren en HR-services van hoge kwaliteit te bieden. Het is onderverdeeld in 6 strategische gebieden. Er is ondersteuning nodig op het vlak van bestuur en managementvaardigheden om van dit richtplan de komende jaren de commandopost voor de HR-afdeling te maken.

- Digitale transformatie en optimalisatie van HR
- Optimalisatie van de bestaande interne HR-processen
- Meten voor een beter beheer en een betere communicatie
- Verbetering van de HR-vaardigheden
- Ontwikkeling van nieuwe HR-diensten
- Ontwikkeling van de organisatie en de bedrijfscultuur

Aan de andere kant bevestigen de audit en de werkzaamheden die in 2021 zijn uitgevoerd, de noodzaak om nieuwe HR-diensten voor het personeel in te voeren (talentbeheer, beheer van doelstellingen ...), om een concrete bedrijfscultuur uit te rollen en om zich voor te bereiden op de digitale transformatie die al is begonnen en afgerond door het regionale project voor de informatisering van lokale overheden (WEPULSE). Dit laatste zal in het DIS-budget voor licenties en hardware worden opgenomen. Er is een budget aangehouden voor ondersteuning van het change management van de administratie. De steun voor verandering in de Directie Burgerleven begon in 2024.

De reorganisatie van de dienst Openbare Netheid en Groene Ruimtes werd in 2023 afgerond. Dit zal in 2024 worden geconsolideerd, met als doel een optimale openbare dienstverlening te bieden en tegelijkertijd het welzijn op het werk van het personeel te garanderen.

1. DE ARBEIDSCULTUUR VERSTERKEN

Meerdere communicatie- en personeelsprojecten die in 2023 zijn gestart, zullen in 2024 worden voortgezet. Deze hebben tot doel om het gevoel van verbondenheid van de ambtenaren met de gemeente te versterken, een werk- en bedrijfscultuur te delen, waardoor elke medewerker zijn plaats kan vinden in zijn dagelijks werk.

De eerste cyclus van de onlangs ingevoerde beoordelingsprocedure loopt intussen ten einde. Dit evaluatieproces, dat gericht is op het bevorderen van een feedbackcultuur door middel van management op basis van doelstellingen, zal zelf worden geëvalueerd om het nog efficiënter te maken wanneer de tweede cyclus wordt geïmplementeerd.

Er zullen functiebeschrijvingen worden opgesteld voor alle functies, zodat een gemeenschappelijke en objectieve basis beschikbaar wordt voor de evaluatie van de medewerkers en om de directies te ondersteunen bij het opstellen van de functiebeschrijvingen van hun leden. De dienst Competentiebeheer zal de verschillende directies blijven ondersteunen opdat deze tool zo optimaal mogelijk wordt benut.

2. Werkmethoden verbeteren

De gemeente zal zich blijven inzetten voor de ontwikkeling van een strategische planning in haar werkmethoden, zowel voor haar interne als externe beheer, waarbij nu ook een grotere aandacht wordt besteed aan de digitalisering van externe diensten. Deze strategische visie bevordert een grotere cross-functionaliteit en samenwerking tussen diensten, evenals meer controle over deadlines en de budgettaire impact van projecten. Het richtplan van de directie Human Resources en dat van de DIS zijn volledig in lijn met deze doelstelling. De managementtools voor gemeentesecretarissen zullen worden verbeterd en de ondersteunende eenheid voor gemeentesecretarissen zal andere mogelijkheden onderzoeken om deze managementtools te verspreiden. Er wordt een specifiek budget gereserveerd om teams te ondersteunen en te trainen op basis van vastgestelde behoeften.

In de loop van 2023 werd de digitalisering van diensten voor burgers en bedrijven geïntensiveerd:

- Het 'tickets1030'-platform werd opengesteld voor nieuwe partners, waaronder Nederlandstalige bibliotheken en de centrale kinderopvangcentra van het Franstalig onderwijs.
- Er werden nieuwe diensten ontwikkeld voor de persoonlijke ruimte van de gebruikers, zoals de huisvestingspremie voor Oekraïense vluchtelingen en het bestellen van stickers voor commerciële containers.
- De invoering van Q-Matic kiosken in het stadhuis heeft de ontvangst en dienstverlening aan burgers gestroomlijnd.
- Aan het eind van het jaar werd een diepgaande analyse van de SLSE-processen uitgevoerd.

3. Een bevredigende en moderne werkomgeving bieden

De renovatie en de herinrichting van de werkruimtes gaat door, waarbij het culturele en historische erfgoed wordt verbeterd door middel van het Tetris-project, dat rond vier thematische gebieden wordt ontwikkeld. Een nieuwe projectmanager hield toezicht op de uitrol van deze stappen, met een specifiek budget voor ondersteuning van het change management.

Rationalisatie van de IT-infrastructuur was een prioriteit in 2023, met de migratie van verschillende applicaties naar externe datacenters en de uitrol van een gestandaardiseerde en verbonden infrastructuur in Franse scholen. Deze acties helpen de veiligheid en de efficiëntie van onze IT-services te verbeteren. De directie HR verhuist in mei 2024 naar het gemeentehuis.

4. Performante ICT-werkinstrumenten aanbieden

Digitale transformatie en optimalisatie stonden centraal in onze acties, met de voortzetting van de ambitieuze digitale transformatie van de DIS. Er is aanzienlijke vooruitgang geboekt bij het verbeteren van de vaardigheden van het personeel, het aanschaffen van ultramoderne infrastructuur en het beveiligen van onze IT.

Er is ook aanzienlijke vooruitgang geboekt bij het automatiseren van interne processen:

- De introductie van tablets en mobiele applicaties voor bepaalde diensten heeft de efficiëntie en coördinatie verbeterd.
- De lancering van de platforms HR-Aanwerving en HR-Beoordelingen markeert een keerpunt in de automatisering van HR-processen.
- De ontwikkeling van interne bestelprocedures en de integratie met de boekhoudafdeling versterken de interne controle.
- Het Wepulse-initiatief werd sterk ondersteund, met een focus op de integratie van de HR- en FIN-modules om processen verder te automatiseren.

Het bestuur en de organisatie van de IT-afdeling zijn herzien, met de benoeming van een nieuwe permanente directeur in maart 2023. Werken aan een meer geïntegreerd en gecentraliseerd besturingsmodel belooft meer synergie tussen de IT-architectuur en de behoeften van andere afdelingen, wat de weg vrijmaakt voor toekomstige toepassingen.

5. Een duurzaam beheer van de gemeentelijke middelen verzekeren

In 2020 zet Schaarbeek projecten voort die gericht zijn op een verantwoord en duurzaam beheer van de gemeentelijke middelen. Schaarbeek streeft steeds naar een verlaging van het energieverbruik van de gemeentelijke gebouwen. In 2024 zal de gemeente daarom doorgaan met het renoveren van de stookruimten en het isoleren van de gemeentelijke gebouwen.

Hoewel de gemeente niet op de energiecrisis heeft gewacht om haar energieverbruik te verminderen, heeft ze dit proces in 2022, in de context van de crisis en dankzij de impuls van het Klimaatplan, versneld. Zo werd een 'Energienoodplan' opgesteld. Hieronder vallen niet alleen investeringen om de energieprestaties van gebouwen te verbeteren, maar ook technische optimalisatie (bijvoorbeeld het beter afstellen van verwarmingsperioden) of acties op het gedrag van gebruikers (bv. het verbod op het gebruik van elektrische kachels). Bepaalde structuren met een hoog verbruik, zoals de tennisbanen op Terdelt en de gemeentelijke serres, werden grondig geanalyseerd en het gebruik ervan werd herzien. Al deze maatregelen zullen in 2024 worden geëvalueerd en aangepast.

Als onderdeel van het 'Energienoodplan 2023-2026' zullen er ook nieuwe investeringen worden gedaan om het verbruik verder terug te dringen. Daarnaast wordt de verlichting op alle sportlocaties vanaf 2022 tot 2023 vervangen door leds, die veel minder energie verbruiken. Tot slot zal de gemeente haar samenwerking met Brussel-Energie voortzetten om de mogelijkheden te bestuderen van een toekomstig stadsverwarmingsnetwerk dat de verbrandingsoven met bepaalde gemeentelijke administratieve gebouwen zal verbinden.

De winter van 2023-2024 bood de gelegenheid om het beleid van energiebesparing in gebouwen voort te zetten, en daarbij werden een aantal acties en de creatie van hulpmiddelen en nieuwe procedures gevalideerd. Al deze maatregelen zullen ook worden verfijnd met de bedoeling om ze ook tijdens de winter van 2024-2025 toe te passen:

- Herinvoering van de verplichting om verwarmingssystemen van scholen tijdens de vakantieperiodes op stand-by te zetten;
- Invoering van een IT-tool om het gebruik van scholen en lokalen buiten de normale schooluren te beheren;
- Rationalisatie van het gebruik van gemeenschappelijke voorzieningen door de invoering van een geschikte tool door de IT-afdeling, waarmee ook de juiste prijs kan worden berekend voor het gebruik van de zalen;
- Streng verbod op het gebruik van elektrische kachels;
- Inventarisatie van werkzaamheden om warmteverliezen te voorkomen.

Na de goedkeuring van het Klimaatplan in 2022 werd het jaar 2023 gewijd aan de lancering van de uitvoering ervan. Dit zal in 2024 worden voortgezet en in de eerste helft van het jaar zal een eerste beoordeling worden uitgevoerd. De emissie-inventaris van de gemeente zal ook worden bijgewerkt (voor het jaar 2022).

Om het beheer van de klimaatstrategie van de gemeente te blijven versterken, is een budget van +/- € 30.000 beschikbaar gesteld aan de dienst Klimaatplan. Dit budget zal voornamelijk worden gebruikt voor de versterking van de coördinatie van het Klimaatplan (methodologie, instrumenten, communicatie enz.), om de dienst in staat te stellen om studies, audits en diagnoses uit te voeren, en om activiteiten te organiseren die verband houden met het Klimaatplan (bv. burgerworkshops). In het kader van de implementatie van Klimaatacties in de regio zijn de burgerstimulansen voor duurzame ontwikkelingsinitiatieven in 2022 'herzien' om ze meer af te stemmen op de doelstellingen van het Klimaatplan. Hiervoor is elk jaar een substantieel budget toegewezen en sindsdien zijn er 21 bonussen (tot € 4.500 per stuk) toegekend. Ook in 2024 zal een budget van € 45.000 ter beschikking worden gesteld om burgerinitiatieven te blijven stimuleren die gericht zijn op het opstarten van een project ten gunste van het klimaat en/of duurzame ontwikkeling door belanghebbenden in de omgeving van Schaarbeek. Het doel van de projecten is om te experimenteren met acties en deze uit te voeren om de uitdagingen van het door de gemeente aangenomen klimaatplan aan te gaan. Zij richten zich op een of meerdere van de volgende thema's: energie, openbare ruimte en natuur in de stad, mobiliteit, afvalbeperking, duurzame voeding, duurzame economische transitie en sensibilisering

rond de gevolgen van onze levensstijl op het klimaat. Er moet worden opgemerkt dat een budget van € 6.000 zal worden besteed aan de productie van video's over het Klimaatplan om het bewustzijn onder gemeentepersoneel en lokale belanghebbenden te blijven vergroten.

Door het milieubeheerbeleid in alle diensten van het bestuur te versterken, zullen de medewerkers van de gemeente ook worden aangemoedigd om een duurzaam aspect in hun dagelijkse handelingen te introduceren. Het actieplan 'hulpbronnen - zero waste' dat in 2021 werd goedgekeurd en dat een beter afvalbeheer binnen het bestuur en op het gemeentelijke grondgebied beoogt, zal geleidelijk aan worden uitgevoerd. Daarbij zal speciale aandacht worden besteed aan het terugwinnen/hergebruiken van afgedankt meubilair. In het jaar 2023 werden sorteereilanden binnen de administratie geïntroduceerd. De testfase was een succes en de aanvaarding van deze sorteereilanden door het personeel was positief. Dit systeem zal in 2024 verder worden uitgerold in alle gemeentelijke gebouwen. Tot slot zullen in de loop van 2024 zero-waste workshops worden georganiseerd voor het grote publiek.